

— T N S U —



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัย
ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๗ วาระที่ ๕.๔

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

คำนำ

แผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ โดยสอดคล้องกับการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐) ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา การบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โดยแผนกลยุทธ์ทางการเงินเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัยให้เหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งสามารถส่งเสริมการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยให้ประสบผลสำเร็จ

กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประกอบด้วย การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) เพื่อวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรคทางการเงิน นำมากำหนดวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ได้ร่วมกันระดมความคิดเห็นในการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยหวังว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับนี้ จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ต่อไป

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ (ร่าง) โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ (ตามกฎหมายกระทรวง)	๒
๑.๓ แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)	๓
๑.๔ กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	๔
๑.๕ วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	๕
ส่วนที่ ๒ สรุปรายงานทางการเงินย้อนหลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๗)	
๒.๑ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๖
๒.๒ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๒
๒.๓ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๑๘
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ด้านการเงิน	
สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทางการเงิน	๒๔
ส่วนที่ ๔ แผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐	
แผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐	๒๙
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก ขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	๕๐
ภาคผนวก ข คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐	๕๑
ภาคผนวก ค ข้อมูลรายงานการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต (ตัวอย่าง)	๕๓

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๘ กำหนดให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการกีฬา มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ ทำการสอน วิจัยและพัฒนา บริการทางวิชาการแก่สังคม ทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ที่มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้ด้านการกีฬา การพลศึกษา การสร้างเสริมสุขภาพ วิทยาศาสตร์การกีฬา การบริหารจัดการกีฬา การประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมกีฬา และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาของประเทศ กอปรกับกฎกระทรวง มาตรฐานการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๕ หมวด ๑ มาตรฐานศักยภาพและความพร้อม ข้อ ๙ สถาบันอุดมศึกษาต้องมีความพร้อมด้านการเงินและการบัญชี (๓) มีการประมาณการสถานะการเงินที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาในอนาคตและมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เกิดความมั่นคงทางการเงินสำหรับการดำรงอยู่ของสถาบันอุดมศึกษาอย่างมีคุณภาพ ดังนั้น มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการงบประมาณให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย ซึ่งแผนกลยุทธ์ทางการเงินจะแสดงให้เห็นถึงแหล่งที่มาและแหล่งที่ใช้ไปของงบประมาณที่ต้องใช้ในการดำเนินงาน ส่งผลต่อการบริหารงบประมาณและการตัดสินใจของผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยมีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย และสามารถผลักดันการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยให้ประสบผลสำเร็จ โดยยึดหลักการบริหารจัดการตามระเบียบของมหาวิทยาลัยและหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

สำหรับการดำเนินงานตามประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการกลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาที่ ๕ บริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง) มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องมีแผนการดำเนินงานและกลไกการบริหารงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ ให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ทั้งนี้ เพื่อผลักดันการดำเนินงานตามพันธกิจและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการงบประมาณให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ ๓ ด้าน คือ

- ๑) ด้านการบริหารจัดการงบประมาณ
- ๒) ด้านการประหยัดพลังงานและลดค่าใช้จ่าย
- ๓) ด้านการจัดหารายได้เพิ่ม

๑.๒ (ร่าง) โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ (ตามกฎกระทรวง)



๑.๓ สารสำคัญของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)

ปรัชญา

“พลศึกษาและกีฬา พัฒนาคคน พัฒนาชาติ”

วิสัยทัศน์

“สถาบันการศึกษาคุณภาพด้านศาสตร์การกีฬาในภูมิภาคอาเซียน”

คำอธิบายวิสัยทัศน์

“สถาบันการศึกษาคุณภาพด้านศาสตร์การกีฬาในภูมิภาคอาเซียน” หมายถึง สถาบันการศึกษา
ที่ดำเนินการตามพันธกิจกลุ่มผลิตและพัฒนาบุคลากรวิชาชีพและสาขาจำเพาะ และมีคุณภาพ
ที่สอดคล้องตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ ครอบคลุมทั้ง ๗ องค์ประกอบ
ได้แก่ ๑) การนำองค์กร ๒) กลยุทธ์ ๓) ผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๔) การวัด การวิเคราะห์และการ
จัดการความรู้ ๕) บุคลากร ๖) ระบบปฏิบัติการ และ ๗) ผลลัพธ์

พันธกิจ

๑. ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา
๒. ผลิตและพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬา
๓. บริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬา
๔. ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมด้านการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕. ส่งเสริมและพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

อัตลักษณ์

“ทักษะดี มีน้ำใจนักกีฬา พัฒนาสังคม”

ความหมายอัตลักษณ์

ทักษะดี หมายถึง มีความสามารถที่โดดเด่นในการเล่นกีฬา

มีน้ำใจนักกีฬา หมายถึง มีคุณธรรม จริยธรรม รู้แพ้ รู้ชนะ รู้ภัย และเคารพในกฎกติกา

พัฒนาสังคม หมายถึง มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ยึดมั่นในการ
ปกครอง ระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

เอกลักษณ์

“สถาบันการศึกษาด้านศาสตร์การกีฬา”

ความหมายเอกลักษณ์ หมายถึง สถาบันการศึกษาเฉพาะทางด้านการกีฬา

ค่านิยมองค์กร

SPORTS-U

- Spirit มีน้ำใจนักกีฬา
- Professional มีความเป็นมืออาชีพ
- Opportunity มีการให้โอกาส
- Responsibility มีความรับผิดชอบ
- Teamwork มีการทำงานเป็นทีม
- Smart มีบุคลิกภาพดี
- Universality มีความเป็นสากล

คติพจน์

กีรา เจ กยิราเถณ์ “ทำอะไรทำจริง”

ประเด็นการพัฒนา

๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา
๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม
๓. การบริการวิชาการแก่สังคม
๔. การทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม
๕. การพัฒนาด้านการกีฬา
๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

๑.๔ กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

แผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ มีการดำเนินการภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

๑. หลักผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงานตามภารกิจของรัฐตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ และ ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๒

๒. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ที่เหมาะสมนำมาปรับใช้ในภาครัฐมี ๑๐ องค์ประกอบ ดังนี้

- ๑) หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
- ๒) หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)
- ๓) หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
- ๔) หลักการรับผิดชอบ (Accountability)
- ๕) หลักความโปร่งใส (Transparency)
- ๖) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
- ๗) หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
- ๘) หลักนิติธรรม (Rule of Law)
- ๙) หลักความเสมอภาค (Equity)
- ๑๐) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)

๑.๕ วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

๑. เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามเป้าหมาย และสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐) โดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้

๒. เพื่อพัฒนาระบบและกลไกการจัดสรรงบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ และการจัดหางบประมาณให้มีประสิทธิภาพ

๓. เพื่อเป็นข้อมูลด้านการเงินและงบประมาณประกอบการพิจารณาตัดสินใจของผู้บริหาร และนำไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารจัดการทางการเงินและงบประมาณ

ส่วนที่ ๒ สรุปรายงานทางการเงินย้อนหลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)

๒.๑ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๒.๑.๑ ผลเบิกจ่ายจำแนกตามแหล่งงบประมาณ

แหล่งงบประมาณ	ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๒,๐๖๐.๒๘๗๙	๑,๘๐๘.๗๑๙๙	๘๗.๗๙
เงินรายได้	๑๖๖.๘๓๕๘	๑๑๕.๒๙๓๗	๖๙.๑๑

หน่วย : ล้านบาท

๒.๑.๒ ผลเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จำแนกตามประเด็นการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ประเด็นการพัฒนา	ผลผลิต/โครงการ	ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ
๑.การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านพลศึกษา กีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ	๗๑๐.๖๐๔๙	๕๗๕.๓๕๓๒	๘๐.๙๗
๒.การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ผลผลิต : การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรม	๔๔.๘๔๐๗	๓๘.๗๗๘๔	๘๖.๔๘
๓.การบริการวิชาการแก่สังคม	ผลผลิต : การให้บริการด้านกีฬา	๑๗.๙๐๐๑	๑๖.๖๗๙๐	๙๓.๑๘
๔.การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	ผลผลิต : การให้บริการด้านกีฬา	๑๑.๙๓๓๔	๑๑.๑๑๙๓	๙๓.๑๘
๕.การพัฒนาให้นักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ	๖๓๕.๕๐๑๗	๕๔๒.๒๔๖๖	๘๕.๓๓
๖.การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านพลศึกษา กีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ	๑๗๗.๖๕๑๒	๑๔๓.๘๓๘๓	๘๐.๙๗
	ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	๔๖๑.๘๕๕๙	๔๘๐.๗๐๔๘	๑๐๔.๐๘
รวมทั้งสิ้น		๒,๐๖๐.๒๘๗๙	๑,๘๐๘.๗๑๙๙	๘๗.๗๙

หน่วย : ล้านบาท

๒.๑.๓ ผลเบิกจ่ายเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ประเด็นการพัฒนา	แผนงาน	ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ
๑.การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	แผนงาน : แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๒๖.๘๑๔๑	๑๓.๕๘๕๒	๕๐.๖๖
	แผนงาน : แผนงานกิจการนักเรียนหรือนักศึกษา	๕.๖๔๙๙	๕.๐๑๒๐	๙๐.๓๐
๒.การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	แผนงาน : แผนงานวิจัย	๗.๒๖๔๖	๕.๗๘๙๕	๗๙.๖๙
๓.การบริการวิชาการแก่สังคม	แผนงาน : แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	๑.๔๑๕๕	๑.๒๕๘๐	๘๘.๘๙
๔.การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	แผนงาน : แผนงานส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม	๑.๙๔๓๗	๑.๕๐๐๐	๗๗.๑๗
๕.การพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	แผนงาน : แผนงานส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการ	๒๐.๐๖๕๙	๑๕.๔๐๖๙	๗๖.๗๘
๖.การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	แผนงาน : แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๑๐๐.๔๑๑๓	๗๐.๗๕๒๐	๗๐.๔๖
	แผนงาน : แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๓.๒๗๐๗	๑.๙๐๐๐	๕๘.๐๙
รวมทั้งสิ้น		๑๖๖.๘๓๕๘	๑๑๕.๒๙๓๗	๖๙.๑๑

หน่วย : ล้านบาท

๒.๑.๔ งบแสดงฐานะทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

1

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

สินทรัพย์	หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
		2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	472,151,326.74	390,879,889.64
ลูกหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะสั้น	6	11,841,578.20	14,957,203.42
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	7	2,352,660.53	3,328,028.16
เงินลงทุนระยะสั้น	8	11,577,424.65	18,066,877.31
วัสดุคงเหลือ		13,057,988.13	8,144,834.80
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	591,107.37	120,977.63
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		511,572,085.62	435,497,810.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว		5,061,570.45	4,000,000.00
อาคาร และอุปกรณ์	10	5,153,677,081.22	5,605,749,508.66
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	2,374,352.96	3,874,640.65
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,161,113,004.63	5,613,624,149.31
รวมสินทรัพย์		5,672,685,090.25	6,049,121,960.27

รวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้



(นางสาวธูปนพรช ฤกษ์เปลี่ยน)

ผู้อำนวยการกองกลาง



(นายปรีวัฒน์ วรรณกลาง)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	12	46,700,953.23	41,950,295.07
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	13	15,644,294.18	12,624,702.77
เงินรับฝากระยะสั้น	14	25,392,077.13	26,314,726.84
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	11,127,498.76	57,837.50
รวมหนี้สินหมุนเวียน		98,864,823.30	80,947,562.18
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว		-	146.77
เงินอุดหนุนราชการรับจากคลังระยะยาว		600,000.00	600,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		600,000.00	600,146.77
รวมหนี้สิน		99,464,823.30	81,547,708.95
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		5,573,220,266.95	5,967,574,251.32
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
ทุน		1,306,689,279.16	1,306,689,279.16
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม		4,266,530,987.79	4,660,884,972.16
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		5,573,220,266.95	5,967,574,251.32

ผู้ตรวจ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางสาวฐปนพรรัช ฤกษ์เปลี่ยน)

ผู้อำนวยการกองกลาง



(นายปรีวัฒน์ วรรณกลาง)


อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ


มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
 งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	หมายเหตุ	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้			
รายได้จากงบประมาณ	17	2,454,527,678.79	2,406,124,459.98
รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นจากรัฐบาล		9,246,000.00	-
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	18	142,605,844.61	142,925,509.68
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	19	7,840,396.77	474,034.00
รายได้อื่น	20	15,892,500.08	14,108,193.54
รวมรายได้		2,630,112,420.25	2,563,632,197.20
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	21	540,767,102.61	554,875,033.18
ค่าบำเหน็จบำนาญ	22	337,283,630.67	321,171,063.10
ค่าตอบแทน	23	14,974,559.00	14,816,653.93
ค่าใช้จ่ายสอย	24	933,218,441.76	761,528,506.69
ค่าวัสดุ	25	159,823,412.00	170,413,692.65
ค่าสาธารณูปโภค	26	123,157,265.60	127,134,498.89
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27	900,193,566.73	764,341,004.11
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ		9,246,000.00	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	28	5,802,426.25	1,091,640.74
รวมค่าใช้จ่าย		3,024,466,404.62	2,715,372,093.29
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		(394,353,984.37)	(151,739,896.09)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

วิมลณี


 (นางสาวรุปนพรรณ ฤกษ์เปลี่ยน)
 ผู้อำนวยการกองกลาง


 (นายปรีวัฒน์ วรรณกลาง)
 อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	หมายเหตุ	ทุน	รายได้สูงกว่า ค่าใช้จ่ายสะสม	(หน่วย : บาท) รวมสินทรัพย์สุทธิ/ ส่วนทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562		1,306,689,279.16	4,812,624,868.25	6,119,314,147.41
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2563				
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		-	(151,739,896.09)	(151,739,896.09)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563		1,306,689,279.16	4,660,884,972.16	5,967,574,251.32
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563		1,306,689,279.16	4,660,884,972.16	5,967,574,251.32
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2564				
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		-	(394,353,984.37)	(394,353,984.37)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564		1,306,689,279.16	4,266,530,987.79	5,573,220,266.95

วินาที

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้



(นางสาวสุปนพรพรช ฤกษ์เปลี่ยน)
 ผู้อำนวยการกองกลาง



(นายปวิวัฒน์ วรรณกลาง)
 อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

๒.๒ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๒.๑ ผลเบิกจ่ายจำแนกตามแหล่งงบประมาณ

แหล่งงบประมาณ	ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๑,๘๓๕.๔๐๖๑	๑,๕๕๖.๖๐๒๓	๘๔.๘๑
เงินรายได้	๑๘๐.๖๕๙๓	๑๔๑.๗๗๔๖	๗๘.๔๘

หน่วย : ล้านบาท

๒.๒.๒ ผลเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จำแนกตามประเด็นการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ประเด็นการพัฒนา	ผลผลิต/โครงการ	ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ
๑.การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านพลศึกษา กีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ	๗๕๐.๔๔๑๗	๕๔๕.๙๒๐๔	๗๒.๗๕
๒.การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ผลผลิต : การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรม	๓๕.๓๔๕๓	๒๙.๘๙๕๕	๘๔.๕๘
๓. การบริการวิชาการแก่สังคม	ผลผลิต : การให้บริการด้านกีฬา	๑๒.๐๓๔๑	๑๑.๓๔๓๗	๙๔.๒๖
๔. การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ผลผลิต : การให้บริการด้านกีฬา	๘.๐๒๒๗	๗.๕๖๒๕	๙๔.๒๖
๕. การพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ	๓๗๗.๑๘๑๙	๓๓๐.๔๑๒๑	๘๗.๖๐
	โครงการ : โครงการพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา	๕.๖๘๒๐	๕.๕๕๕๑	๙๗.๗๗
๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านพลศึกษา กีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ	๑๘๗.๖๑๐๓	๑๓๖.๔๘๐๒	๗๒.๗๕
	ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	๔๕๙.๐๘๘๑	๔๘๙.๔๓๒๘	๑๐๖.๖๑
รวมทั้งสิ้น		๑,๘๓๕.๔๐๖๑	๑,๕๕๖.๖๐๒๓	๘๔.๘๑

หน่วย : ล้านบาท

๒.๒.๓ ผลเบิกจ่ายเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ประเด็นการพัฒนา	แผนงาน	ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ
๑.การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	แผนงาน : แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๒๓.๖๙๑๙	๑๕.๘๗๕๒	๖๗.๐๑
	แผนงาน : แผนงานกิจการนักเรียนหรือนักศึกษา	๔.๗๐๖๓	๔.๐๕๐๐	๘๖.๐๕
๒.การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	แผนงาน : แผนงานวิจัย	๘.๗๙๓๕	๘.๐๐๐๐	๙๐.๙๘
๓.การบริการวิชาการแก่สังคม	แผนงาน : แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	๑.๕๔๖๕	๑.๕๐๐๑	๙๗.๐๐
๔.การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	แผนงาน : แผนงานส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม	๑.๙๖๐๙	๑.๘๗๕๖	๙๕.๖๕
๕.การพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	แผนงาน : แผนงานส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการ	๒๙.๐๑๘๐	๑๗.๙๓๔๗	๖๑.๘๑
๖.การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	แผนงาน : แผนงานบริหารศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๑๐๗.๓๗๕๔	๙๐.๕๒๖๘	๘๔.๓๑
	แผนงาน : แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๓.๕๖๖๔	๒.๐๑๒๑	๕๖.๔๒
รวมทั้งสิ้น		๑๘๐.๖๕๙๓	๑๔๑.๗๗๔๖	๗๘.๔๘

หน่วย : ล้านบาท

๒.๒.๔ งบแสดงฐานะทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

1

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ


งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

		2565	(หน่วย : บาท) 2564
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	466,154,630.99	472,151,326.74
ลูกหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะสั้น	6	8,935,930.97	11,841,578.20
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	7	109,868.88	2,352,660.53
เงินลงทุนระยะสั้น	8	11,607,713.64	11,577,424.65
วัสดุคงเหลือ		12,174,944.08	13,057,988.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	508,638.28	591,107.37
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		499,491,726.84	511,572,085.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว		5,063,693.59	5,061,570.45
อาคาร และอุปกรณ์	10	4,834,310,047.45	5,153,677,081.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	746,776.31	2,374,352.96
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,840,120,517.35	5,161,113,004.63
รวมสินทรัพย์		5,339,612,244.19	5,672,685,090.25

วิเศษกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

ลงชื่อ.....

 (นางสาวสุพรรณ ฤกษ์เปลี่ยน)
 ผู้อำนวยการกองกลาง

ลงชื่อ.....

 (นายวิษณุ ไล้เซ่พิช)
 ผู้ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2565	2564
หนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	12	28,133,666.24	46,700,953.23
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	13	14,318,265.69	15,644,294.18
เงินรับฝากระยะสั้น	14	27,323,346.71	25,392,077.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	666,249.47	11,127,498.76
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>70,441,528.11</u>	<u>98,864,823.30</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินอุดหนุนราชการรับจากคลังระยะยาว		600,000.00	600,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>600,000.00</u>	<u>600,000.00</u>
รวมหนี้สิน		<u>71,041,528.11</u>	<u>99,464,823.30</u>
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
ทุน		1,306,689,279.16	1,306,689,279.16
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม		3,961,881,436.92	4,266,530,987.79
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		<u>5,268,570,716.08</u>	<u>5,573,220,266.95</u>
รวมหนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		<u>5,339,612,244.19</u>	<u>5,672,685,090.25</u>

กฤษณ์

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

ลงชื่อ.....

(นางสาวฐปนพรพรช ฤกษ์เปลี่ยน)

ผู้อำนวยการกองกลาง

ลงชื่อ.....

(นายวิษณุ ไถ่ชะพิช)

ผู้ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
 งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

		(หน่วย : บาท)	
	หมายเหตุ	2565	2564
รายได้			
รายได้จากงบประมาณ	17	2,188,524,586.95	2,454,527,678.79
รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นจากรัฐบาล		20,811,405.00	9,246,000.00
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	18	165,797,592.17	142,605,844.61
รายได้จากการอุดหนุนอื่นและบริจาค	19	22,941,086.59	7,840,396.77
รายได้อื่น	20	17,889,408.16	15,892,500.08
รวมรายได้		2,415,964,078.87	2,630,112,420.25
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	21	553,312,079.70	540,767,102.61
ค่าบำเหน็จบำนาญ	22	353,905,087.94	337,283,630.67
ค่าตอบแทน	23	17,948,547.00	14,974,559.00
ค่าใช้จ่ายสอย	24	599,039,718.21	933,218,441.76
ค่าวัสดุ	25	160,464,180.96	159,823,412.00
ค่าสาธารณูปโภค	26	133,338,218.48	123,157,265.60
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27	877,933,639.72	900,193,566.73
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ		20,811,405.00	9,246,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	28	3,860,752.73	5,802,426.25
รวมค่าใช้จ่าย		2,720,613,629.74	3,024,466,404.62
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		(304,649,550.87)	(394,353,984.37)

วินัย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

ลงชื่อ.....

(นางสาวรุปนพรพรช ฤกษ์เปลี่ยน)

ผู้อำนวยการกองกลาง

ลงชื่อ.....

(นายวิษณุ ไส้ชะพิช)

ผู้ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

หมายเหตุ	ทุน	(หน่วย : บาท)	
		รายได้สูง(ต่ำ) กว่า ค่าใช้จ่ายสะสม	รวม สินทรัพย์สุทธิ/ ส่วนทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	1,306,689,279.16	4,660,884,972.16	5,967,574,251.32
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2564			
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	(394,353,984.37)	(394,353,984.37)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,306,689,279.16	4,266,530,987.79	5,573,220,266.95
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,306,689,279.16	4,266,530,987.79	5,573,220,266.95
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2565			-
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	(304,649,550.87)	(304,649,550.87)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	1,306,689,279.16	3,961,881,436.92	5,268,570,716.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

ลงชื่อ.....
 (นางสาวรุปนพรรณ ฤกษ์เปลี่ยน)
 ผู้อำนวยการกองกลาง

ลงชื่อ.....
 (นายวิษณุ ไช้เชพิช)
 ผู้ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

๒.๓ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๓.๑ ผลเบิกจ่ายจำแนกตามแหล่งงบประมาณ

แหล่งงบประมาณ	ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๑,๘๗๔.๔๐๔๘	๑,๕๙๐.๒๕๘๖	๘๔.๘๔
เงินรายได้	๑๖๒.๐๓๙๕	๑๕๔.๒๓๗๔	๙๕.๑๙

หน่วย : ล้านบาท

๒.๓.๒ ผลเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จำแนกตามประเด็นการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ประเด็นการพัฒนา	ผลผลิต/โครงการ	ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ
๑.การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านพลศึกษา กีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ	๗๕๒.๙๑๑๘	๕๔๑.๑๔๙๘	๗๑.๘๗
๒.การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ผลผลิต : การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรม	๓๕.๓๔๕๓	๓๐.๑๓๕๙	๘๕.๒๖
๓.การบริการวิชาการแก่สังคม	ผลผลิต : การให้บริการด้านกีฬา	๑๑.๖๐๕๕	๑๑.๓๑๘๙	๙๗.๕๓
๔.การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ผลผลิต : การให้บริการด้านกีฬา	๗.๗๒๕๒	๗.๕๔๕๙	๙๗.๖๘
๕.การพัฒนาให้นักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ	๔๑๑.๗๒๙๘	๓๖๒.๑๒๙๐	๘๗.๙๕
	โครงการ : โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา	๕.๔๔๘๖	๕.๑๔๖๑	๙๔.๔๕
๖.การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านพลศึกษา กีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ	๑๘๘.๒๓๗๘	๑๓๕.๒๘๗๗	๗๑.๘๗
	ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	๔๖๑.๔๐๐๘	๔๙๗.๕๔๕๓	๑๐๗.๘๓
รวมทั้งสิ้น		๑,๘๗๔.๔๐๔๘	๑,๕๙๐.๒๕๘๖	๘๔.๘๔

หน่วย : ล้านบาท

๒.๓.๓ ผลเบิกจ่ายเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ประเด็นการพัฒนา	แผนงาน	ได้รับจัดสรร	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละ
๑.การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	แผนงาน : แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๒๑.๖๒๖๔	๑๘.๙๕๒๑	๘๗.๖๓
	แผนงาน : แผนงานกิจการนักเรียนหรือนักศึกษา	๕.๐๗๐๐	๕.๐๑๐๐	๙๘.๘๒
๒.การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	แผนงาน : แผนงานวิจัย	๗.๘๖๙๑	๗.๘๖๒๐	๙๙.๙๑
๓.การบริการวิชาการแก่สังคม	แผนงาน : แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	๑.๗๔๕๑	๑.๗๔๐๐	๙๙.๗๑
๔.การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	แผนงาน : แผนงานส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม	๒.๕๖๒๓	๑.๖๒๒๔	๖๓.๓๒
๕.การพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	แผนงาน : แผนงานส่งเสริมและพัฒนากีฬานันทนาการ	๒๘.๗๗๘๒	๒๗.๓๘๘๓	๙๕.๑๗
๖.การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	แผนงาน : แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๙๑.๓๒๓๐	๘๙.๕๙๘๐	๙๘.๑๑
	แผนงาน : แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๓.๐๖๕๑	๒.๐๖๔๕	๖๗.๓๖
รวมทั้งสิ้น		๑๖๒.๐๓๙๕	๑๕๔.๒๓๗๔	๙๕.๑๙

หน่วย : ล้านบาท

๒.๓.๔ งบแสดงฐานะทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

1

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

	หมายเหตุ	2566	(หน่วย : บาท) 2565
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	509,049,778.16	466,154,630.99
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	5	27,719,686.35	9,045,799.85
เงินลงทุนระยะสั้น		9,875,571.91	11,607,713.64
วัสดุคงเหลือ		8,380,509.71	12,174,944.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	107,802.99	508,638.28
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		555,133,349.12	499,491,726.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว		5,065,289.13	5,063,693.59
อาคาร และอุปกรณ์	7	4,561,025,789.61	4,834,310,047.45
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8	1,189,822.55	746,776.31
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,567,280,901.29	4,840,120,517.35
รวมสินทรัพย์		5,122,414,250.41	5,339,612,244.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ละออทิพย์ อินติ)

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ลงชื่อ.....

(นายวิษณุ ไส้ชะพิช)

ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

	หมายเหตุ	2566	2565
(หน่วย : บาท)			
หนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	9	46,188,060.64	28,133,666.24
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	10	30,590,459.31	14,318,265.69
เงินรับฝากระยะสั้น	11	27,983,968.73	27,323,346.71
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12	97,397.50	666,249.47
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>104,859,886.18</u>	<u>70,441,528.11</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินอุดหนุนราชการรับจากคลังระยะยาว		600,000.00	600,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>600,000.00</u>	<u>600,000.00</u>
รวมหนี้สิน		<u>105,459,886.18</u>	<u>71,041,528.11</u>
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
ทุน		1,306,689,279.16	1,306,689,279.16
รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสม		3,710,265,085.07	3,961,881,436.92
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		<u>5,016,954,364.23</u>	<u>5,268,570,716.08</u>
รวมหนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		<u>5,122,414,250.41</u>	<u>5,339,612,244.19</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ละออทิพย์ อินดี)

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ลงชื่อ.....

(นายวิษณุ ไสยะพิช)

ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
 งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	หมายเหตุ	2566	2565
(หน่วย : บาท)			
รายได้			
รายได้จากงบประมาณ	15	2,289,691,152.70	2,188,524,586.95
รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นจากรัฐบาล		-	20,811,405.00
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	16	168,152,607.80	165,797,592.17
รายได้จากการอุดหนุนอื่นและบริจาค	17	16,574,479.07	22,941,086.59
รายได้อื่น	18	17,891,487.01	17,889,408.16
รวมรายได้		2,492,309,726.58	2,415,964,078.87
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	19	566,677,173.26	553,312,079.70
ค่าบำเหน็จบำนาญ	20	378,425,505.49	353,905,087.94
ค่าตอบแทน	21	17,494,748.75	17,948,547.00
ค่าใช้จ่ายสื่อ	22	609,957,511.74	599,039,718.21
ค่าวัสดุ	23	136,333,080.67	160,464,180.96
ค่าสาธารณูปโภค	24	156,161,217.89	133,338,218.48
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25	869,291,068.79	877,933,639.72
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ		-	20,811,405.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	26	8,363,808.59	3,860,752.73
รวมค่าใช้จ่าย		2,742,704,115.18	2,720,613,629.74
รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		(250,394,388.60)	(304,649,550.87)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ละออทิพย์ อินดี)
 ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ลงชื่อ.....

(นายวิษณุ ไล้ชะพิช)
 ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หมายเหตุ	ทุน	รายได้สูง/(ต่ำ) กว่า ค่าใช้จ่ายสะสม	(หน่วย : บาท)
			รวม สินทรัพย์สุทธิ/ ส่วนทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,306,689,279.16	4,266,530,987.79	5,573,220,266.95
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2565			
รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	(304,649,550.87)	(304,649,550.87)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	1,306,689,279.16	3,961,881,436.92	5,268,570,716.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	1,306,689,279.16	3,961,881,436.92	5,268,570,716.08
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน	14	(1,221,963.25)	(1,221,963.25)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 - หลังปรับปรุง	1,306,689,279.16	3,960,659,473.67	5,267,348,752.83
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2566			
รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	(250,394,388.60)	(250,394,388.60)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	1,306,689,279.16	3,710,265,085.07	5,016,954,364.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ระอทธิพิศ อินดี)
 ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ลงชื่อ.....

(นายวิษณุ ไช้ชะพิช)
 ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทางการเงิน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานด้านการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ โดยแบ่งการประเมินออกเป็น ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก เป็นการประเมินสถานภาพปัจจุบันทางด้านการเงินงบประมาณภายในของมหาวิทยาลัย ซึ่งมุ่งประเมินจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ส่วนที่สอง เป็นการประเมินสถานภาพทางด้านการเงินงบประมาณจากภายนอก โดยมหาวิทยาลัยมุ่งประเมินโอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ที่ส่งผลกระทบต่อเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัย

จากการประชุมเมื่อวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๗ และวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗ ที่ประชุม ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ได้ระดมความคิดเห็นเพื่อประเมินสภาพแวดล้อมทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยสรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทางการเงิน ได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

S๑ มีโครงสร้างองค์กร และมีการกระจายอำนาจในการบริหารงบประมาณที่ชัดเจน

S๒ มีความพร้อมด้านกายภาพที่เอื้อต่อการจัดการศึกษาเฉพาะทางด้านกีฬา การบริการวิชาการแก่สังคม การพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ และมีหน่วยงานกระจายครอบคลุมทั่วประเทศ

จุดอ่อน (Weaknesses)

W๑ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติพึ่งพาการใช้จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินเป็นหลัก

W๒ มหาวิทยาลัยไม่มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดหารายได้

W๓ ผู้บริหารมีทักษะและประสบการณ์ในการจัดหาและการบริหารงบประมาณน้อย

W๔ ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด

W๕ ไม่มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงบประมาณ และกำกับ ติดตาม

W๖ ไม่มีการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกหรือผู้ประกอบการที่จะก่อให้เกิดรายได้

W๗ ไม่มีแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

โอกาส (Opportunities)

O๑ รัฐบาลมีนโยบายปฏิรูปการศึกษาและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีพ มุ่งส่งเสริมให้ผู้เรียนเป็นคนดีมีวินัยภูมิใจในชาติรวมทั้งเสริมสร้างศักยภาพของผู้เรียนตามความถนัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างพลังสร้างสรรค์ หรือ Soft Power ของประเทศ การอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนาต่อยอดศิลปวัฒนธรรม และส่งเสริมภูมิปัญญาไทยท้องถิ่นเพื่อนำมาต่อยอดในการสร้างมูลค่าเพิ่ม

O๒ รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาด้านกีฬาอย่างเป็นระบบ ที่นอกจากจะช่วยเสริมสร้างสุขภาพที่ดีของประชาชนแล้ว ยังสามารถพัฒนาเป็นอาชีพทั้งในบทบาทที่เป็นนักกีฬา ผู้ฝึกสอน และผู้มีวิชาชีพด้านการสนับสนุนของวงการกีฬา ที่สามารถสร้างรายได้โดยเฉพาะกีฬาที่เป็นที่นิยมในระดับสากล

O๓ กระแสสังคมให้ความสำคัญกับการออกกำลังกาย การดูแลสุขภาพ การเล่นกีฬา กีฬาอาชีพ และการท่องเที่ยวมากขึ้น

O๔ มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากสำนักงบประมาณและกรมบัญชีกลาง เช่น ระบบ e-budgeting ระบบ New GFMS

อุปสรรค (Threats)

T๑ นโยบายการจัดทำงบประมาณแบบขาดดุลของรัฐบาล ส่งผลกระทบต่อการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานภาครัฐลดลง

T๒ ประชากรวัยเรียนลดลงส่งผลต่อการเข้าศึกษาต่อ

T๓ ค่านิยมด้านการศึกษาและการประกอบอาชีพที่เปลี่ยนแปลง

T๔ ความก้าวหน้าแบบก้าวกระโดดของเทคโนโลยีปัจจุบันส่งผลให้ครุภัณฑ์ทางการศึกษาและกีฬาหลายชนิดล้าสมัยภายในเวลาไม่นาน

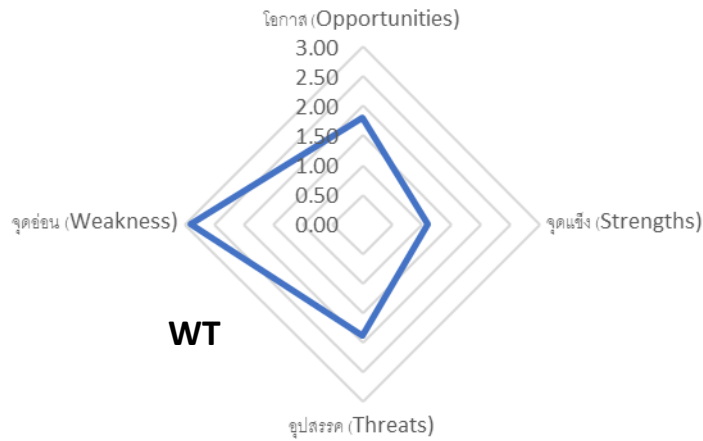
T๕ ภาวะโลกร้อนและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ทางการเงิน

๒.๑ ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายใน (IFAS)			
ปัจจัยภายใน (Internal Factor)	น้ำหนัก (Weight)	คะแนน (Rating)	น้ำหนักคะแนน (Weighted Score)
จุดแข็ง (Strengths)			
S๑ มีโครงสร้างองค์กร และมีการกระจายอำนาจในการบริหารงบประมาณที่ชัดเจน	๐.๑๑	๕	๐.๕๕
S๒ มีความพร้อมด้านกายภาพที่เอื้อต่อการจัดการศึกษาเฉพาะทางด้านกีฬา การบริการวิชาการแก่สังคม การพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ และมีหน่วยงานกระจายครอบคลุมทั่วประเทศ	๐.๑๑	๕	๐.๕๕
รวม จุดแข็ง (Strengths)	๐.๒๒		<u>๑.๑๐</u>
จุดอ่อน (Weaknesses)			
W๑ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติพึ่งพาการใช้เงินงบประมาณแผ่นดินเป็นหลัก	๐.๑๒	๒	๐.๒๔
W๒ มหาวิทยาลัยไม่มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดหารายได้	๐.๑๒	๕	๐.๖
W๓ ผู้บริหารมีทักษะและประสบการณ์ในการจัดหาและการบริหารงบประมาณน้อย	๐.๑๐	๔	๐.๔
W๔ ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	๐.๑๑	๔	๐.๔๔
W๕ ไม่มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงบประมาณและกำกับ ติดตาม	๐.๑๐	๓	๐.๓
W๖ ไม่มีการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกหรือผู้ประกอบการที่จะก่อให้เกิดรายได้	๐.๑๑	๓	๐.๓๓
W๗ ไม่มีแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	๐.๑๒	๕	๐.๖
รวม จุดอ่อน (Weaknesses)	๐.๗๘		<u>๒.๙๑</u>
รวมปัจจัยภายใน	๑.๐๐		

๒.๒ ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายนอก (EFAS)			
ปัจจัยภายนอก (External Factor)	น้ำหนัก (Weight)	คะแนน (Rating)	น้ำหนักคะแนน (Weighted Score)
โอกาส (Opportunities)			
O๑ รัฐบาลมีนโยบายปฏิรูปการศึกษาและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต มุ่งส่งเสริมให้ผู้เรียนเป็นคนดีมีวินัยภูมิใจในชาติรวมทั้งเสริมสร้างศักยภาพของผู้เรียนตามความถนัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างพลังสร้างสรรค์ หรือ Soft Power ของประเทศ การอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนาต่อยอดศิลปวัฒนธรรม และส่งเสริมภูมิปัญญาไทยท้องถิ่นเพื่อนำมาต่อยอดในการสร้างมูลค่าเพิ่ม	๐.๑๑	๔	๐.๔๔
O๒ รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาด้านกีฬาอย่างเป็นระบบ ที่นอกจากจะช่วยเหลือเสริมสร้างสุขภาพที่ดีของประชาชนแล้ว ยังสามารถพัฒนาเป็นอาชีพทั้งในบทบาทที่เป็นนักกีฬา ผู้ฝึกสอน และผู้มีวิชาชีพด้านการสนับสนุนของวงการกีฬา ที่สามารถสร้างรายได้โดยเฉพาะกีฬาที่เป็นที่นิยมในระดับสากล	๐.๑๑	๔	๐.๔๔
O๓ กระแสสังคมให้ความสำคัญกับการออกกำลังกาย การดูแลสุขภาพ การเล่นกีฬา กีฬาอาชีพ และการท่องเที่ยวมากขึ้น	๐.๑๒	๕	๐.๖
O๔ มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากสำนักงบประมาณและกรมบัญชีกลาง เช่น ระบบ e-budgeting ระบบ New GFMS	๐.๑๑	๓	๐.๓๓
รวมโอกาส (Opportunities)	๐.๔๕		<u>๑.๘๕</u>
อุปสรรค (Threats)			
T๑ นโยบายการจัดทำงบประมาณแบบขาดดุลของรัฐบาล ส่งผลกระทบต่อการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานภาครัฐลดลง	๐.๑๒	๔	๐.๔๘
T๒ ประชากรวัยเรียนลดลงส่งผลต่อการเข้าศึกษาต่อ	๐.๑๑	๓	๐.๓๓
T๓ ค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาและการประกอบอาชีพที่เปลี่ยนแปลง	๐.๑๑	๓	๐.๓๓
T๔ ความก้าวหน้าแบบก้าวกระโดดของเทคโนโลยีปัจจุบันส่งผลให้ครุภัณฑ์ทางการศึกษาและกีฬาหลายชนิดล้าสมัยภายในเวลาไม่นาน	๐.๑๑	๔	๐.๔๔
T๕ ภาวะโลกร้อนและภัยพิบัติทางธรรมชาติ	๐.๑๐	๓	๐.๓
รวมอุปสรรค (Threats)	๐.๕๕		<u>๑.๘๘</u>
รวมปัจจัยภายนอก	๑.๐๐		

ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของแผนกลยุทธ์การเงิน



จุดแข็ง (Strengths)	๑.๑๐
จุดอ่อน (Weakness)	๒.๙๑
โอกาส (Opportunities)	๑.๘๑
อุปสรรค (Threats)	๑.๘๘

เมื่อนำผลการวิเคราะห์ SWOT มากำหนดตำแหน่งยุทธศาสตร์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน พบว่า มีตำแหน่งยุทธศาสตร์อยู่ในพื้นที่ WT ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่จับคู่ระหว่างจุดอ่อนกับอุปสรรค ดังนั้น มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติจะต้องลดจุดอ่อนและป้องกันอุปสรรค โดยมีเป้าหมายหลัก คือ การหลีกเลี่ยงให้สถานการณ์ไม่แย่งไปอีก

ส่วนที่ ๔ แผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

วิสัยทัศน์ทางการเงิน
“มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติบริหารจัดการ
งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ”

พันธกิจที่ ๑

พัฒนาคุณภาพการ
บริหารจัดการ
งบประมาณ

พันธกิจที่ ๒

ส่งเสริมและสนับสนุนการ
ประหยัดพลังงานและ
ลดค่าใช้จ่าย

พันธกิจที่ ๓

ส่งเสริมและสนับสนุนการ
จัดหารายได้เพิ่ม

ประเด็นการพัฒนากที่ ๑

การพัฒนาคุณภาพการ
บริหารจัดการ
งบประมาณ

ประเด็นการพัฒนากที่ ๒

การประหยัดพลังงาน
และลดค่าใช้จ่าย

ประเด็นการพัฒนากที่ ๓

การจัดหารายได้เพิ่ม

เป้าประสงค์ :

มีการบริหารจัดการ
งบประมาณ
อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ :

มีการประหยัดพลังงาน
และค่าใช้จ่ายลดลง

เป้าประสงค์ :

มีรายได้จากการ
ดำเนินงานตามพันธกิจ
ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการงบประมาณ
 เป้าประสงค์ทางการเงิน : มีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย			ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑. พัฒนาระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการ บริหารด้านการเงิน และงบประมาณ ๒. กำกับ ติดตาม และ ควบคุมการใช้จ่าย งบประมาณ ให้เป็นไปตาม พันธกิจของ มหาวิทยาลัยและ แผนการใช้จ่าย งบประมาณ ประจำปี	๑. จำนวนระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการ บริหารด้านการเงิน และงบประมาณ	ระบบ	๑	-	-	กองนโยบายและ แผน
	๒. มีการประชุม ทบทวนผลผลิต โครงการ/กิจกรรม	ครั้ง/ปี	๑	๑	๑	กองนโยบายและ แผน
	๓. ผลการเบิกจ่ายเงิน งบประมาณ ประจำปีของทุก หน่วยงานเป็นไป ตามแผนการใช้จ่าย งบประมาณ	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	ทุกหน่วยงาน
	๔. มีการรายงาน การเงินประจำปี พร้อมทั้งรายงาน ผลการตรวจสอบ ของสำนักงานการ ตรวจเงินแผ่นดิน ต่อสภา มหาวิทยาลัย	ครั้ง/ปี	๑	๑	๑	กองกลาง กลุ่มการเงินและ บัญชี

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การประหยัดพลังงานและลดค่าใช้จ่าย
 เป้าประสงค์ทางการเงิน : มีการประหยัดพลังงานและค่าใช้จ่ายลดลง

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย			ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑. ส่งเสริมและ สนับสนุนการลด ปริมาณการใช้ พลังงานไฟฟ้า	๑. ร้อยละของ ปริมาณการใช้ พลังงานไฟฟ้าที่ ลดลงของ หน่วยงาน	ร้อยละ	๑๑	๑๒	๑๓	ทุกหน่วยงาน
๒. ส่งเสริมและ สนับสนุนการลด ปริมาณการใช้ น้ำประปา	๒. ร้อยละของ ปริมาณการใช้ น้ำประปาที่ลดลง ของหน่วยงาน	ร้อยละ	๖	๗	๘	ทุกหน่วยงาน

หมายเหตุ :

๑. หน่วยงาน หมายถึง วิทยาเขต โรงเรียนกีฬา และสำนักงานอธิการบดี
๒. ตามนโยบายมหาวิทยาลัยสีเขียวของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กำหนดเป้าหมายปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป้าหมายร้อยละ ๑๐ และลดลงอีกร้อยละ ๑ ในปีถัดไป และกำหนดเป้าหมายปริมาณการใช้น้ำประปาที่ลดลงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป้าหมายร้อยละ ๕ และลดลงอีกร้อยละ ๑ ในปีถัดไป
๓. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง หมายถึง จำนวนกิโลวัตต์ไฟฟ้าที่ไ้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

วิธีคำนวณตัวชี้วัด :

$$\frac{\text{ปริมาณการใช้ไฟฟ้าปีงบประมาณปัจจุบัน} - \text{ปริมาณการใช้ไฟฟ้าปีงบประมาณก่อนหน้า}}{\text{ปริมาณการใช้ไฟฟ้าปีงบประมาณก่อนหน้า}} \times 100$$

๔. ปริมาณการใช้น้ำประปาที่ลดลง หมายถึง จำนวนยูนิตการใช้น้ำประปาที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

วิธีคำนวณตัวชี้วัด :

$$\frac{\text{ปริมาณการใช้น้ำประปาปีงบประมาณปัจจุบัน} - \text{ปริมาณการใช้น้ำประปาปีงบประมาณก่อนหน้า}}{\text{ปริมาณการใช้น้ำประปาปีงบประมาณก่อนหน้า}} \times 100$$

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การจัดการรายได้เพิ่ม

เป้าประสงค์ทางการเงิน : มีรายได้จากการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑. ส่งเสริมการจัดหาเงิน รายได้เพิ่มเติมเพื่อ สนับสนุนการ ดำเนินงาน	๑. จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่ วิทยาเขตจัดทำ เพื่อหาเงิน รายได้	โครงการ/ กิจกรรม	๑๗	๑๗	๑๗	วิทยาเขต ๑๗ แห่ง
	๒. ร้อยละที่เพิ่มขึ้น ของเงินรายได้ วิทยาเขต	ร้อยละ	๑	๑	๑	วิทยาเขต ๑๗ แห่ง

หมายเหตุ

วิธีคำนวณตัวชี้วัด : ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของเงินรายได้วิทยาเขต

จำนวนเงินรายได้ของวิทยาเขตปีงบประมาณปัจจุบัน – จำนวนเงินรายได้ของวิทยาเขต ปีงบประมาณก่อนหน้า	X ๑๐๐
จำนวนเงินรายได้ของวิทยาเขตปีงบประมาณก่อนหน้า	

แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณฯ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗ แผนปฏิบัติการราชการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติ	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์					
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	ประเด็นที่ ๑๔ ศักยภาพการกีฬา					
แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	๑. การส่งเสริมการออกกำลังกาย และกีฬาขั้นพื้นฐานให้กลายเป็นวิถีชีวิตและการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการ การส่งเสริมกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ	๒. การส่งเสริมกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ			๓. การพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการ	
ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณฯ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์					
แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๗	ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การส่งเสริมและพัฒนาการออกกำลังกายและกีฬาขั้นพื้นฐาน	ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การส่งเสริมและพัฒนาการออกกำลังกายและกีฬาเพื่อมวลชน	ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและเพื่ออาชีพ	ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา	ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬา	
แผนปฏิบัติการราชการ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ขับเคลื่อนนโยบายการท่องเที่ยวและกีฬาเพื่อสร้างความเจริญและความยั่งยืนทางเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนไทย	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และส่งเสริมความร่วมมือด้านการท่องเที่ยวและกีฬา	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร		
แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)	ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การบริการวิชาการ แก่สังคม	ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนาการกีฬา	ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ
แผนงานตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ	๑. แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์			๒. แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างศักยภาพการกีฬา	๓. แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์)	
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ ๑ ผู้สำเร็จการศึกษาด้านการกีฬา การพลศึกษา การเสริมสร้างสุขภาพ วิทยาศาสตร์การกีฬา การบริหารจัดการกีฬา และการประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมกีฬา	ผลผลิตที่ ๓ องค์ความรู้และนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์	ผลผลิตที่ ๒ ผู้รับบริการวิชาการด้านพลศึกษา กีฬา นันทนาการ และศิลปะและวัฒนธรรม		โครงการ ๑. โครงการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ๒. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา ๓. โครงการบริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬา	ผลผลิต : ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

๑. งบประมาณของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

๑.๑ แหล่งงบประมาณ แหล่งที่มาของงบประมาณมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประกอบด้วย ๒ แหล่ง คือ งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ดังนี้

๑) งบประมาณแผ่นดิน

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ จัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิบัติการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และ แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ และได้จัดสรรงบประมาณให้โรงเรียนกีฬา ๑๑ โรงเรียน โครงสร้างจัดตั้ง โรงเรียนกีฬา ๒ โรงเรียน และวิทยาเขต ๑๗ แห่ง โดยมีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

๒) งบประมาณเงินรายได้

งบประมาณเงินรายได้ ประกอบด้วย

๒.๑ รายรับจากค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษา

๒.๒ การบริการวิชาการ กีฬา สนามกีฬา และอาคารสถานที่ของหน่วยงานในสังกัด

๒.๓ เงินทุนการศึกษา เงินบริจาค หรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาค

๒.๔ เงินอุดหนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกของมหาวิทยาลัย

๒.๕ เงินรายได้อื่นๆ

งบประมาณและประมาณการรายจ่ายล่วงหน้า ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แหล่ง งบประมาณ	ประมาณการรายจ่ายล่วงหน้า					รวมทั้งสิ้น
	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐	
งบประมาณเงิน แผ่นดิน	๑,๘๗๔.๔๐๔๘	๑,๘๒๖.๔๙๘๗	๑,๖๙๘.๕๑๗๖	๑,๗๑๓.๐๐๔๕	๑,๗๑๓.๐๐๔๕	๘,๘๒๕.๔๓๐๑
งบประมาณเงิน รายได้	๑๘๘.๘๗๑๐	๑๙๐.๗๖๐๐	๑๙๒.๖๖๗๓	๑๙๔.๕๙๓๗	๑๙๖.๕๔๐๐	๙๖๓.๔๓๒๐

หน่วย : ล้านบาท

๑.๒ แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

๑.๒.๑ งบประมาณแผ่นดิน

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติมีหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ดังนี้

๑) **งบบุคลากร** เป็นรายจ่ายประจำขั้นต่ำที่จำเป็น ที่ต้องจัดสรรงบประมาณให้ตามสิทธิและข้อกำหนดตามกฎหมาย เพื่อการบริหารงานบุคคล เช่น เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ค่าตอบแทนพนักงานราชการ ซึ่งมาตรฐานในการจัดสรรเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงบประมาณ

๒) **งบดำเนินงาน** เป็นรายจ่ายที่จำเป็นเพื่อการบริหารงานประจำ มีแนวทางในการจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ดังนี้

- ค่าตอบแทน เช่น เงินตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ, ค่าเช่าบ้าน, ค่าตอบแทนพิเศษ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น
- ค่าใช้สอย เช่น ใช้งบประมาณในการซ่อมแซมวัสดุ ครุภัณฑ์ เป็นต้น
- ค่าวัสดุต่างๆ เช่น ค่าวัสดุสำนักงาน ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ค่าวัสดุเครื่องถ่ายเอกสาร

๓) **งบลงทุน** เป็นรายจ่ายที่กำหนดไว้เพื่อการลงทุนในการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ เช่น ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง แต่ไม่รวมค่าที่ดินเนื่องจากไม่มีงบประมาณในการจัดซื้อที่ดิน เว้นแต่จะได้รับการบริจาค

๔) **งบเงินอุดหนุน** เป็นรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเป็นค่าบำรุงหรือเพื่อช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ และเป็นรายจ่ายที่สำนักงบประมาณกำหนดให้ใช้จ่ายในงบรายจ่ายนี้มี ๒ ประเภท คือ เงินอุดหนุนทั่วไป และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๕) **งบรายจ่ายอื่น** เป็นรายจ่ายที่ไม่เข้าลักษณะประเภทงบรายจ่ายใดรายจ่ายหนึ่ง หรือเป็นรายจ่ายที่สำนักงบประมาณกำหนดให้ใช้จ่ายในงบรายจ่ายนี้ เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษา วิจัย ประเมินผล หรือพัฒนาระบบต่างๆ ซึ่งมีใช้เพื่อการจัดหาหรือปรับปรุงครุภัณฑ์ที่ดินและ หรือสิ่งก่อสร้าง

แผนการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินที่สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ประเด็นการพัฒนา	ผลผลิต/โครงการ	แผนการจัดสรรงบประมาณ (ล้านบาท)				
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านพลศึกษา กีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา และวิทยาศาสตร์สุขภาพ	๗๕๒.๙๑๐๙	๗๕๐.๑๖๘๙	๖๘๐.๐๕๐๕	๖๘๐.๐๕๐๕	๖๘๐.๐๕๐๕
๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ผลผลิต : การสร้างและพัฒนา องค์ความรู้และนวัตกรรม	๓๕.๓๔๕๓	๓๕.๓๔๕๓	๓๕.๓๔๕๓	๓๕.๓๔๕๓	๓๕.๓๔๕๓
๓. การบริการวิชาการแก่สังคม	ผลผลิต : การให้บริการวิชาการแก่สังคม และการทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	๑๑.๖๐๕๑	๑๑.๖๐๕๑	๑๑.๖๐๕๑	๑๑.๖๐๕๑	๑๑.๖๐๕๑
๔. การทะนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม	ผลผลิต : การให้บริการวิชาการแก่สังคม และการทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	๗.๗๓๖๗	๗.๗๓๖๗	๗.๗๓๖๗	๗.๗๓๖๗	๗.๗๓๖๗
๕. การพัฒนาด้านกีฬา	โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ	๔๑๑.๗๒๙๘	๓๕๓.๕๙๕๘	๒๙๙.๑๙๗๘	๒๙๙.๑๙๗๘	๒๙๙.๑๙๗๘
	โครงการ : โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา	๕.๔๔๘๖	๕.๔๔๘๖	๕.๔๔๘๖	๕.๔๔๘๖	๕.๔๔๘๖
๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านพลศึกษา กีฬานันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา และวิทยาศาสตร์สุขภาพ	๑๘๘.๒๒๗๖	๑๘๗.๕๕๒๒	๑๗๐.๐๑๒๖	๑๗๐.๐๑๒๖	๑๗๐.๐๑๒๖
	ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ	๔๖๑.๔๐๐๘	๔๗๕.๐๕๖๑	๔๘๙.๑๒๑๐	๕๐๓.๖๐๗๙	๕๐๓.๖๐๗๙
รวมทั้งสิ้น		๑,๘๗๔.๔๐๔๘	๑,๘๒๖.๔๙๘๗	๑,๖๙๘.๕๑๗๖	๑,๗๑๓.๐๐๔๕	๑,๗๑๓.๐๐๔๕

หน่วย : ล้านบาท

๑.๒.๒ งบประมาณเงินรายได้

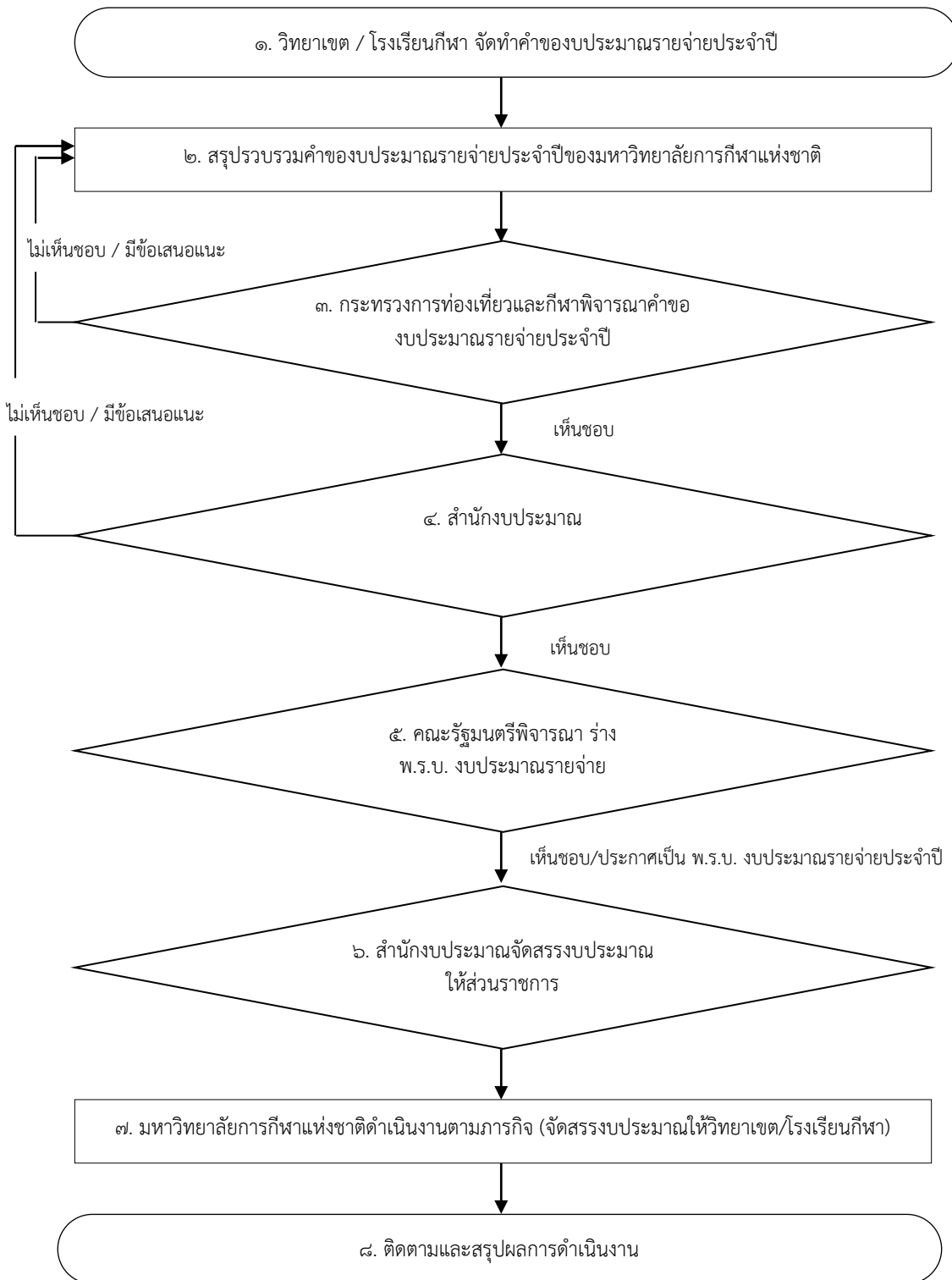
มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติมีหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้เพื่อใช้ในการบริหาร การศึกษา การจัดการศึกษา การปรับปรุงคุณภาพการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม กิจการ นักเรียน นักศึกษา การส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม การส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการ และสวัสดิการแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัยตามแผนงาน ดังนี้

- ๑) แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- ๒) แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- ๓) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- ๔) แผนงานส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม
- ๕) แผนงานวิจัย
- ๖) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม
- ๗) แผนงานกิจการนักเรียนหรือนักศึกษา
- ๘) แผนงานส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการ

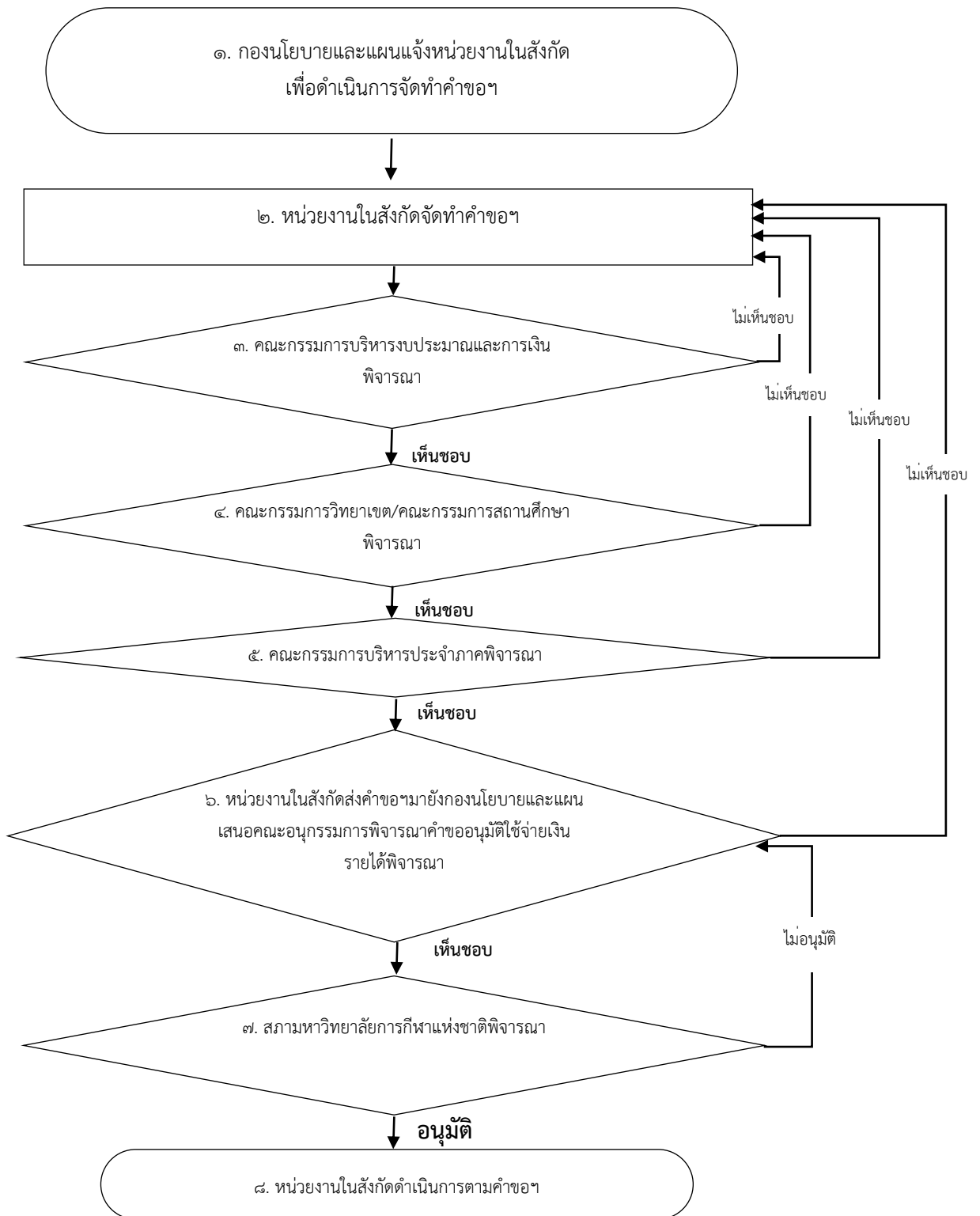
แผนการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ประเด็นการพัฒนา	แผนงาน	แผนการจัดสรรงบประมาณ (ล้านบาท)				
		ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
๑. การพัฒนาคุณภาพ การจัดการศึกษา	แผนงาน : แผนงานจัดการศึกษา ระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้น พื้นฐาน	๓๒.๑๐๘๑	๓๒.๔๒๙๒	๓๒.๗๕๓๔	๓๓.๐๘๑๐	๓๓.๔๑๑๘
	แผนงาน : แผนงานกิจการนักเรียนหรือ นักศึกษา	๗.๕๕๔๘	๗.๖๓๐๔	๗.๗๐๖๗	๗.๗๘๓๗	๗.๘๖๑๖
๒. การพัฒนาด้านการ วิจัยและนวัตกรรม	แผนงาน : แผนงานวิจัย	๑๓.๒๒๐๙	๑๓.๓๕๓๒	๑๓.๔๘๖๗	๑๓.๖๒๑๕	๑๓.๗๕๗๘
๓. การบริการวิชาการ แก่สังคม	แผนงาน : แผนงานบริการวิชาการแก่ สังคม	๓.๗๗๗๔	๓.๘๑๕๒	๓.๘๕๓๓	๓.๘๙๑๘	๓.๙๓๐๘
๔. การทะนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม	แผนงาน : แผนงานส่งเสริมศิลปะและ วัฒนธรรม	๑.๘๘๘๗	๑.๙๐๗๖	๑.๙๒๖๖	๑.๙๔๕๙	๑.๙๖๕๔
๕. การพัฒนาด้านกีฬา	แผนงาน : แผนงานส่งเสริมและพัฒนา กีฬาและนันทนาการ	๒๐.๗๗๕๘	๒๐.๙๘๓๖	๒๑.๑๙๓๔	๒๑.๔๐๕๓	๒๑.๖๑๙๔
๖. การพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการ	แผนงาน : แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือการศึกษาขั้น พื้นฐาน	๑๐๑.๙๙๐๕	๑๐๓.๐๑๐๔	๑๐๔.๐๔๐๕	๑๐๕.๐๘๐๘	๑๐๖.๑๓๑๖
	แผนงาน : แผนงานปรับปรุงคุณภาพ การศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือ การศึกษาขั้นพื้นฐาน	๗.๕๕๔๘	๗.๖๓๐๔	๗.๗๐๖๗	๗.๗๘๓๗	๗.๘๖๑๖
รวมทั้งสิ้น		๑๘๘.๘๗๑๐	๑๙๐.๗๖๐๐	๑๙๒.๖๖๗๓	๑๙๔.๕๙๓๗	๑๙๖.๕๔๐๐

๒. กระบวนการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี



๓. ขั้นตอนในการจัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่าย (เงินรายได้) มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ



หมายเหตุ

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการบริหารประจำภาค เพิ่มเติม ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๓๘ (๗)

รายละเอียดการดำเนินงาน (เงินรายได้)

ลำดับที่	การดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
๑	กองนโยบายและแผนแจ้ง หน่วยงานในสังกัดเพื่อดำเนินการ จัดทำคำของบประมาณรายจ่าย (เงินรายได้) ประจำปีงบประมาณ/ ระหว่างปีงบประมาณ	สิงหาคม / กุมภาพันธ์	- หนังสือแจ้งการจัดทำคำขอฯ	กองนโยบายและแผน (กลุ่มแผนและงบประมาณ)
๒	หน่วยงานในสังกัดจัดทำคำขอ งบประมาณรายจ่าย (เงินรายได้) ประจำปีงบประมาณ/ระหว่าง ปีงบประมาณ ตามแบบฟอร์มที่ กำหนด	สิงหาคม - กันยายน / กุมภาพันธ์ - มีนาคม	- แบบฟอร์มคำของบประมาณ รายจ่าย (เงินรายได้) ประจำปี งบประมาณ/ระหว่าง ปีงบประมาณ	๑.วิทยาเขต ๑๗ แห่ง (เจ้าหน้าที่แผนและงบประมาณ) ๒. โรงเรียนกีฬา ๑๑ โรงเรียน (เจ้าหน้าที่แผนและงบประมาณ) ๓. หน่วยงานในส่วนกลาง (กลุ่มแผนและงบประมาณ)
๓	หน่วยงานในสังกัด เสนอคำขอฯ ให้คณะกรรมการบริหาร งบประมาณและการเงินพิจารณา - ไม่เห็นชอบ ส่งคืนไปยัง หน่วยงาน - เห็นชอบ หน่วยงานเสนอ คณะกรรมการวิทยาเขต/ คณะกรรมการ สถานศึกษา พิจารณา	สิงหาคม- กันยายน/ กุมภาพันธ์ - มีนาคม	- คำของบประมาณรายจ่าย (เงินรายได้) ประจำปี งบประมาณ/ระหว่าง ปีงบประมาณ	๑.วิทยาเขต ๑๗ แห่ง (เจ้าหน้าที่แผนและงบประมาณ) ๒. โรงเรียนกีฬา ๑๑ โรงเรียน (เจ้าหน้าที่แผนและงบประมาณ) ๓. หน่วยงานในส่วนกลาง (กลุ่มแผนและงบประมาณ)
๔	หน่วยงานในสังกัด เสนอคำขอฯ ให้คณะกรรมการวิทยาเขต/ คณะกรรมการสถานศึกษา พิจารณา - ไม่เห็นชอบ ส่งคืนไปยัง หน่วยงาน - เห็นชอบ หน่วยงานเสนอ คณะกรรมการบริหารภาค พิจารณา	สิงหาคม - กันยายน / กุมภาพันธ์ - มีนาคม	- คำของบประมาณรายจ่าย (เงินรายได้) ประจำปี งบประมาณ /ระหว่าง ปีงบประมาณ	๑.วิทยาเขต ๑๗ แห่ง (เจ้าหน้าที่แผนและงบประมาณ) ๒. โรงเรียนกีฬา ๑๑ โรงเรียน (เจ้าหน้าที่แผนและงบประมาณ)

ลำดับที่	การดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
๕	หน่วยงานในสังกัด เสนอคำขอฯ ให้คณะกรรมการบริหารประจำภาคพิจารณา - ไม่เห็นชอบ ส่งคืนไปยังหน่วยงาน - เห็นชอบ หน่วยงานเสนอ คณะอนุกรรมการฯ พิจารณา	สิงหาคม - กันยายน/ กุมภาพันธ์ - มีนาคม	- คำของบประมาณรายจ่าย (เงินรายได้) ประจำปีงบประมาณ/ระหว่างปีงบประมาณ	๑.วิทยาเขต ๑๗ แห่ง (เจ้าหน้าที่แผนและงบประมาณ) ๒. โรงเรียนกีฬา ๑๑ โรงเรียน (เจ้าหน้าที่แผนและงบประมาณ)
๖	หน่วยงานในสังกัด ส่งคำขอฯ มายังกองนโยบายและแผน เพื่อดำเนินการเสนอคณะอนุกรรมการพิจารณาคำขออนุมัติใช้จ่ายเงินรายได้พิจารณา - ไม่เห็นชอบ ส่งคืนไปยังหน่วยงาน - เห็นชอบ คณะอนุกรรมการฯ เสนอสภามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พิจารณา	กันยายน / มีนาคม	- คำของบประมาณรายจ่าย (เงินรายได้) ประจำปีงบประมาณ/ระหว่างปีงบประมาณ	กองนโยบายและแผน (กลุ่มแผนและงบประมาณ)
๗	เสนอสภามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติเพื่อพิจารณาอนุมัติ - ไม่อนุมัติ ส่งคืนไปยังหน่วยงาน - อนุมัติ กองนโยบายและแผนแจ้งหน่วยงานในสังกัดดำเนินการตามโครงการ	ตุลาคม/ เมษายน	- คำของบประมาณรายจ่าย (เงินรายได้) ประจำปีงบประมาณ/ระหว่างปีงบประมาณ	กองนโยบายและแผน (กลุ่มแผนและงบประมาณ)
๘	กองนโยบายและแผนแจ้งหน่วยงานในสังกัดดำเนินการตามโครงการ	ตุลาคม/ เมษายน	- หนังสือแจ้งอนุมัติคำขอฯ	กองนโยบายและแผน (กลุ่มแผนและงบประมาณ)

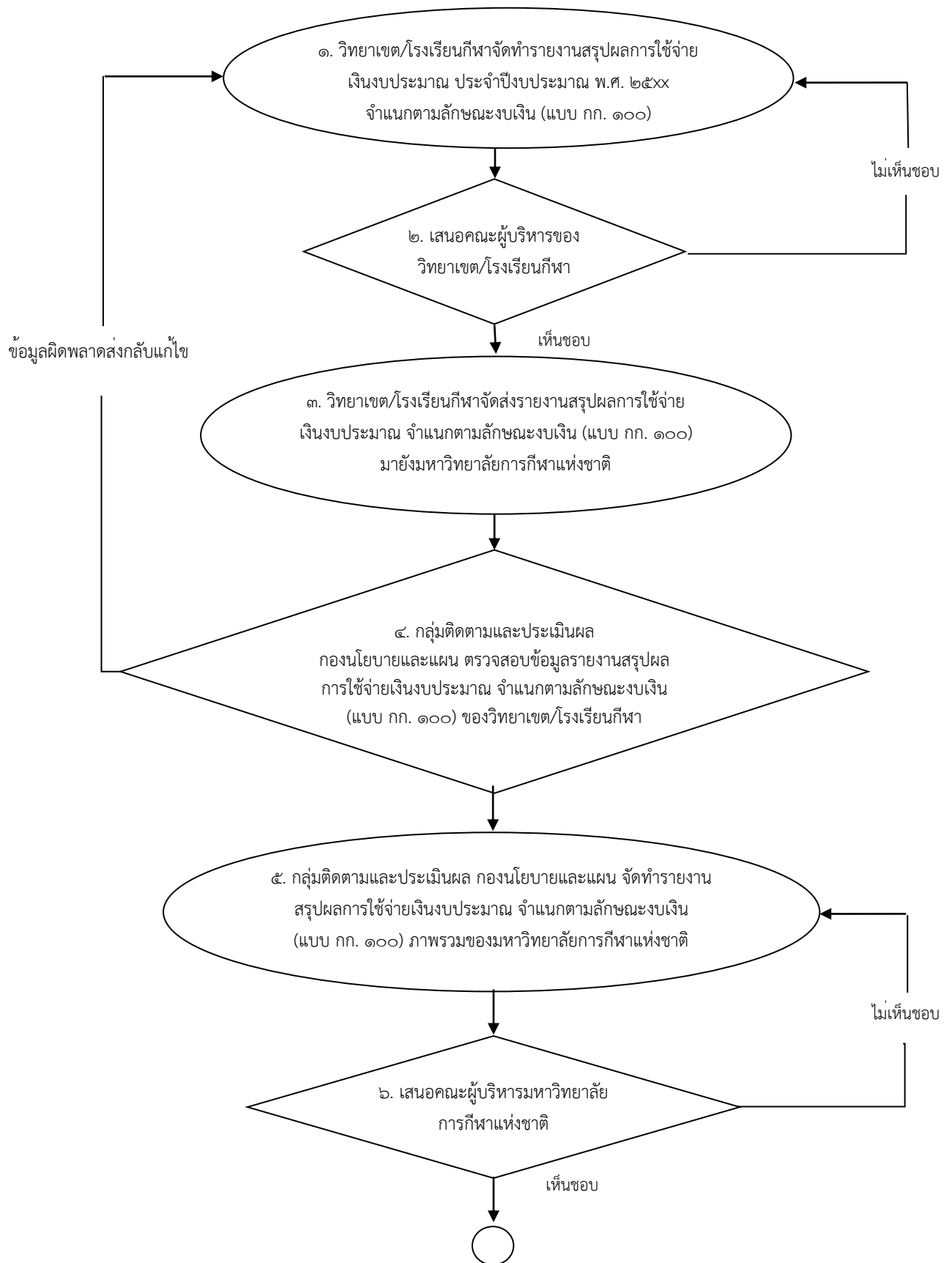
๔. แนวทางการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ

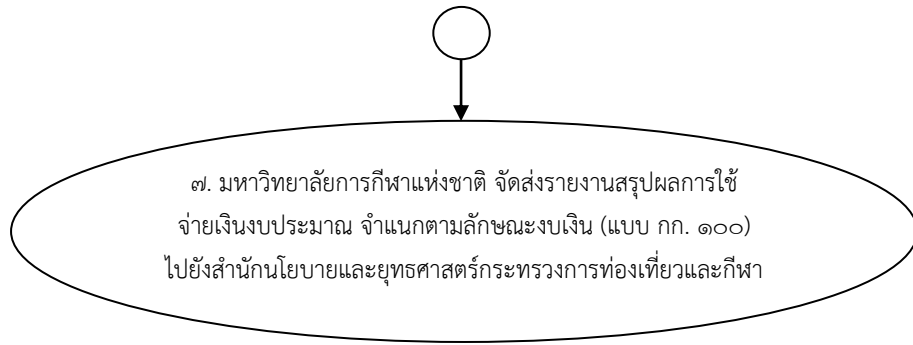
- ๑) มีมาตรการในการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี
- ๒) ทบทวนและศึกษาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงิน และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๓) วางแนวทางในการจัดสรรงบประมาณ วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ๔) พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม
- ๕) พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน
- ๖) มีการวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และจัดทำรายงานทางการเงิน เสนอต่อผู้บริหาร เพื่อใช้ในการตัดสินใจ

๕. การควบคุมกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ การใช้จ่ายงบประมาณ

- ๑) รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแบบ สงป. ๓๐๑,๓๐๒,๓๐๒/๑ วิทยาเขตและโรงเรียนกีฬาจะจัดทำรายงานส่งมาให้มหาวิทยาลัยฯเพื่อรวบรวมส่งสำนักงานงบประมาณ
- ๒) รายงานสรุปผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ จำแนกตามลักษณะงบเงิน (แบบ กก ๑๐๐) วิทยาเขตและโรงเรียนกีฬาจะจัดทำรายงานส่งมาให้มหาวิทยาลัยฯเพื่อรวบรวมส่งกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- ๓) ตรวจสอบ และรวบรวมคำขอตั้งงบประมาณเงินรายได้ประจำปีและระหว่างปีของหน่วยงานในสังกัดเสนอสภามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติพิจารณาอนุมัติ
- ๔) ตรวจสอบ และรวบรวมรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินรายได้ประจำปีและระหว่างปีของหน่วยงานในสังกัดทุกสิ้นไตรมาส

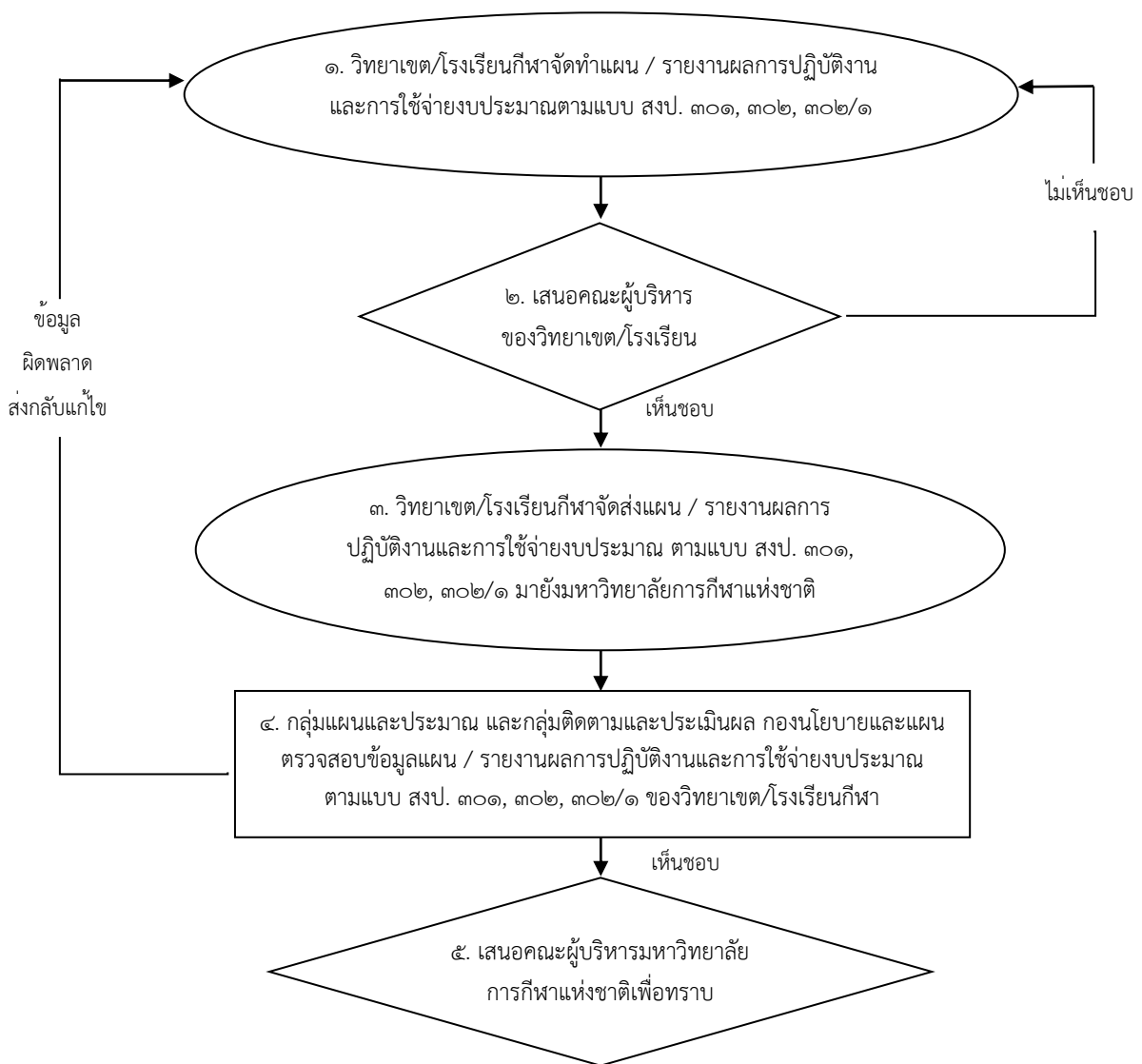
๖. กระบวนการรายงานสรุปผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ จำแนกตามลักษณะงบประมาณ (แบบ กก. ๑๐๐)





- หมายเหตุ** ๑. การรายงานสรุปผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ จำแนกตามลักษณะงบเงิน (แบบ กก. ๑๐๐) ของวิทยาเขต/โรงเรียนกีฬา จะต้องรายงานมายังมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ภายในวันที่ ๕ ของทุกเดือน
๒. การรายงานสรุปผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ จำแนกตามลักษณะงบเงิน (แบบ กก. ๑๐๐) ของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติจะต้อง รายงานไปยังสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ภายในวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน

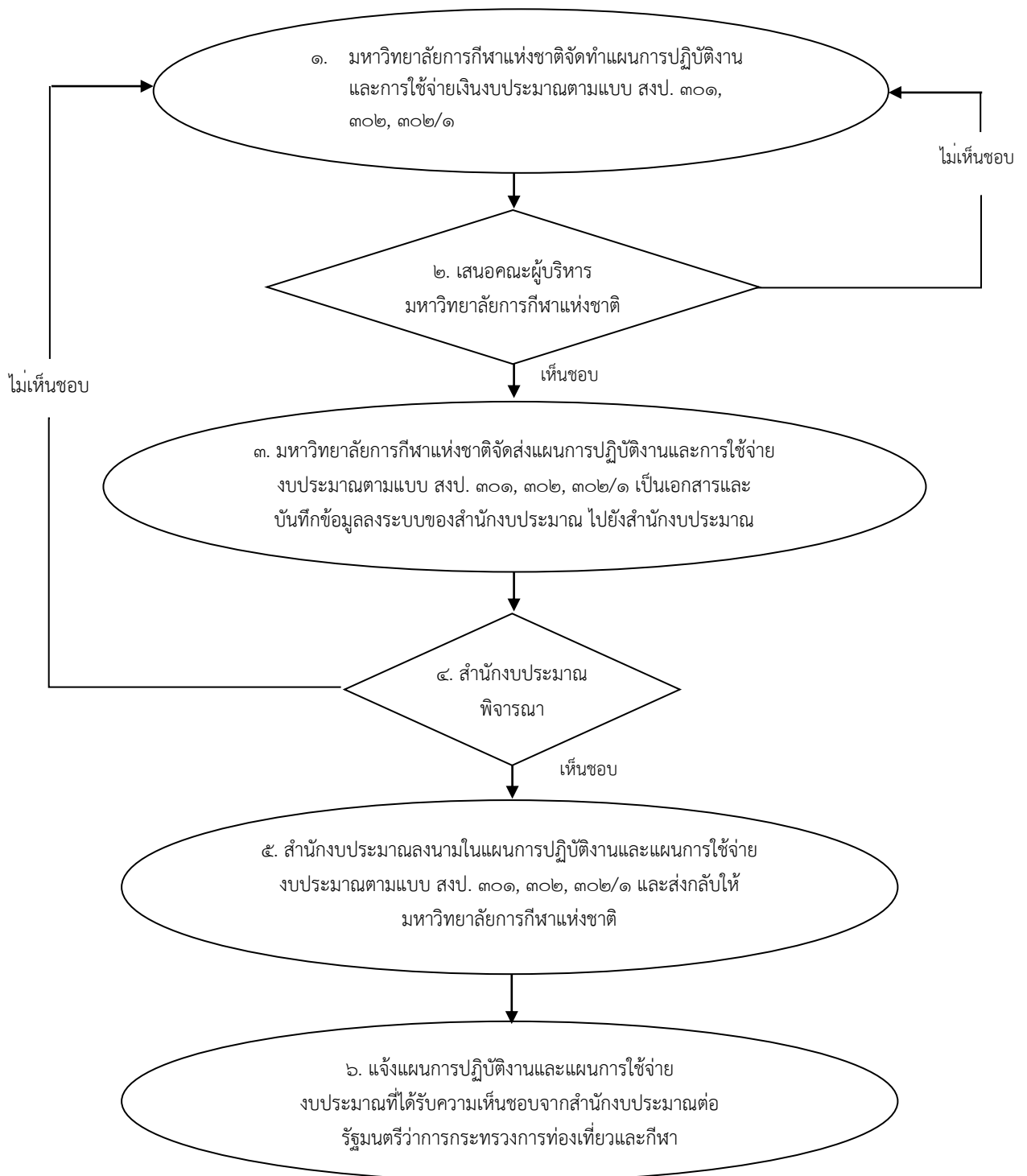
๗. กระบวนการจัดทำแผน / รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแบบ
 สงป. ๓๐๑, ๓๐๒, ๓๐๒/๑ (วิทยาเขต/โรงเรียนกีฬา)



หมายเหตุ ๑. การจัดทำแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแบบ สงป. ๓๐๑, ๓๐๒, ๓๐๒/๑ ของ
 วิทยาเขต/โรงเรียนกีฬาจะต้องรายงานมายังมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ภายในวันที่ ๑๕ ตุลาคม ของทุกปีงบประมาณ

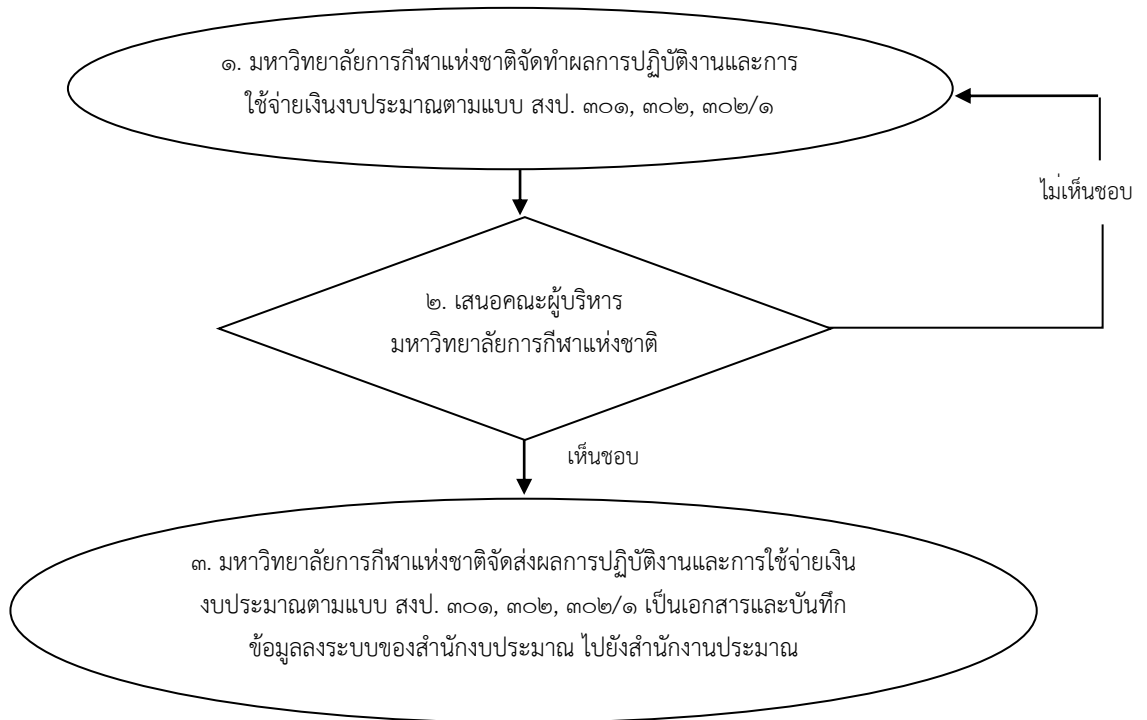
๒. การรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแบบ สงป. ๓๐๑, ๓๐๒, ๓๐๒/๑ ของวิทยาเขต/
 วิทยาลัยกีฬาจะต้องรายงานมายังมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติทุกไตรมาส

๘. กระบวนการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแบบ สงป. ๓๐๑, ๓๐๒, ๓๐๒/๑ (สำนักงานอธิการบดี)



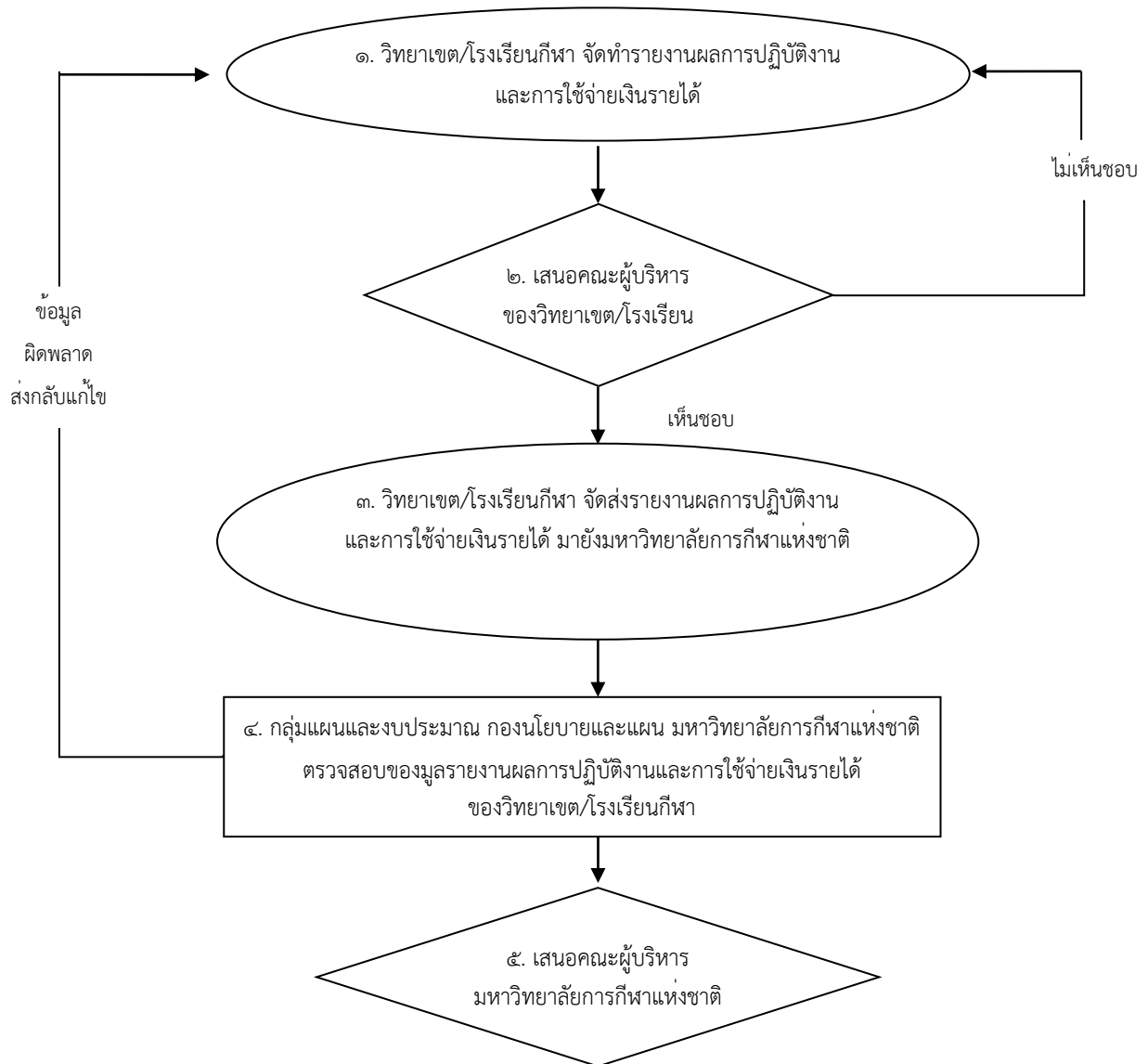
หมายเหตุ : การจัดทำแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแบบ สงป. ๓๐๑, ๓๐๒, ๓๐๒/๑ ของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ จะต้องขอความเห็นชอบไปยังสำนักงานประมาณ ภายในวันที่ ๑๕ กันยายน ของทุกปีงบประมาณ

๙. กระบวนการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแบบ สงป. ๓๐๑, ๓๐๒, ๓๐๒/๑ (สำนักงานอธิการบดี)



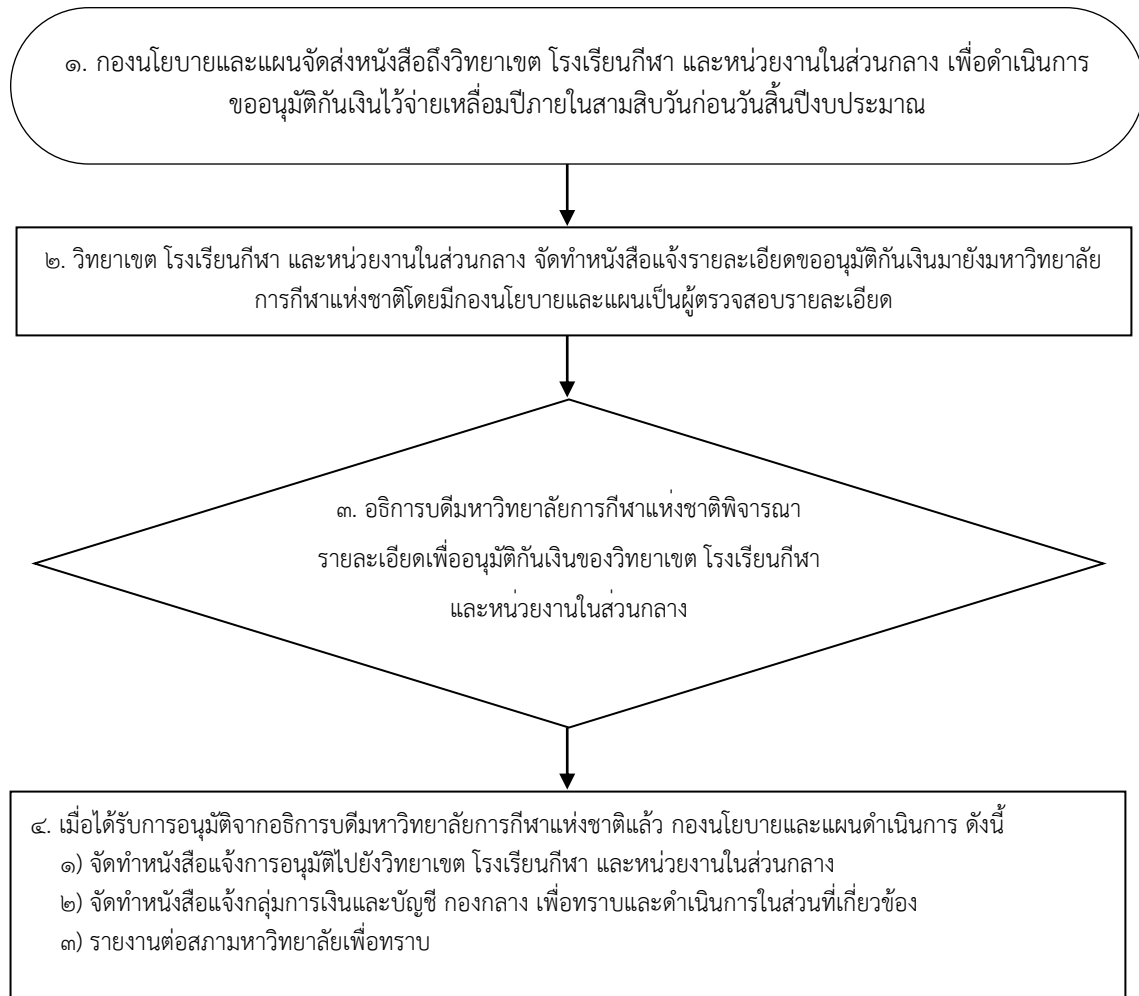
หมายเหตุ : การรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแบบ สงป. ๓๐๑,๓๐๒,๓๐๒/๑ ของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ จะต้องรายงานไปยังสำนักงบประมาณ ทุกไตรมาส

๑๐. กระบวนการรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินรายได้ของวิทยาเขตและโรงเรียนกีฬา



หมายเหตุ การรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินรายได้ ของวิทยาเขต/โรงเรียนกีฬาจะต้องรายงานมายังมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติเป็นประจำทุกไตรมาส

๑๑. กระบวนการกันเงินงบประมาณรายจ่าย (เงินรายได้) ใช้จ่ายเหลือปี



หมายเหตุ ตามข้อบังคับสถาบันการพลศึกษา ว่าด้วยการบริหารงบประมาณและการเงิน พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๐

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก ขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ลำดับที่	วัน เดือน ปี	การดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ / ผู้เกี่ยวข้อง
๑	๒๑ พ.ค. ๖๗	จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐	กองนโยบายและแผน
๒	๒๗ พ.ค. - ๔ มิ.ย. ๖๗	ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ทางการเงินของมหาวิทยาลัย	คณะกรรมการดำเนินงานฯ
๓	๑๓ มิ.ย. ๖๗	ประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อจัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	คณะกรรมการดำเนินงานฯ
๔	๒ - ๑๑ ก.ค. ๖๗	เปิดโอกาสให้บุคลากรในสังกัดมหาวิทยาลัย (วิทยาเขต โรงเรียนกีฬา และส่วนกลาง) ได้แสดงความคิดเห็นและเสนอแนะต่อสาระสำคัญของ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงินฯ ในรูปแบบออนไลน์ (ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Google Form)	กองนโยบายและแผน
๕	๑๒ - ๑๗ ก.ค. ๖๗	สรุปผลการประชาสัมพันธ์ และนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้มาปรับปรุงสาระสำคัญของ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงินฯ	กองนโยบายและแผน
๖	๑๙ ก.ค. ๖๗	นำเสนอ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงินต่อที่ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัยเพื่อรับฟังความคิดเห็น	กองนโยบายและแผน
๗	๒๓ - ๓๑ ก.ค. ๖๗	ปรับปรุงแก้ไข (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงินตามข้อเสนอแนะของผู้บริหารมหาวิทยาลัย	คณะกรรมการดำเนินงานฯ
๘	ก.ย. ๖๗	นำเสนอแผนกลยุทธ์ทางการเงินต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ เพื่อพิจารณา	กองนโยบายและแผน
๙	ก.ย. ๖๗	ปรับปรุงแก้ไข (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงินตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย (ถ้ามี)	คณะกรรมการดำเนินงานฯ
๑๐	๑ ต.ค. ๖๗	แจ้งและเผยแพร่แผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ทางเว็บไซต์มหาวิทยาลัย	กองนโยบายและแผน

ภาคผนวก ข คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยการ
กีฬาแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐



คำสั่งมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ที่ ๕๑๑ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

ตามกฎกระทรวง มาตรฐานการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๕ หมวด ๑ มาตรฐาน
ศักยภาพและความพร้อม ข้อ ๙ สถาบันอุดมศึกษาต้องมีความพร้อมด้านการเงินและการบัญชี (๓) มีการ
ประมาณการสถานะการเงินที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาในอนาคตและมีการจัดทำ
แผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เกิดความมั่นคงทางการเงินสำหรับการดำรงอยู่ของสถาบันอุดมศึกษาอย่างมี
คุณภาพ

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจ
ตามความในมาตรา ๓๔ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการ
ดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ดังต่อไปนี้

- | | |
|---|------------------|
| ๑. อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ | |
| ฝ่ายแผนและพัฒนา | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ฝ่ายบริหาร | รองประธานกรรมการ |
| ๔. รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ฝ่ายวิชาการ | รองประธานกรรมการ |
| ๕. รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ | |
| ฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ | กรรมการ |
| ๖. รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ | |
| ฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา | กรรมการ |
| ๗. ประธานคณะกรรมการบริหารประจำภาค ๔ ภาค | กรรมการ |
| ๘. ผู้ช่วยอธิการบดี | กรรมการ |
| ๙. คณบดี ๓ คณะ | กรรมการ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดนครสวรรค์ | กรรมการ |
| ๑๒. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี | กรรมการ |
| ๑๓. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดอ่างทอง | กรรมการ |
| ๑๔. ผู้อำนวยการกองกลาง | กรรมการ |
| ๑๕. ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา | กรรมการ |
| ๑๖. หัวหน้ากลุ่มการเงินและบัญชี | กรรมการ |
| ๑๗. นางสาวณัฐนันท์ ติพิตชาลีชัย | กรรมการ |

/๑๘ นางสาวสุภาวณา...

๑๘. นางสาวสุภาภรณ์ ศรีเขียวพงษ์	กรรมการ
๑๙. นางสาวสายใจ แก้วมูลตรี	กรรมการ
๒๐. นางสาวเพชรอรุณ นานโพงาม	กรรมการ
๒๑. นางสาวธัญญาลักษณ์ สุวรรณกุล	กรรมการ
๒๒. นางสาวขวัญชนก รอดภัย	กรรมการ
๒๓. นางสาวสกลสุภา สระทองบุตร	กรรมการ
๒๔. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ
๒๕. นางสาวฐิติมาภรณ์ ปัญญา	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๖. นางสาวยุวธิดา พลศักดิ์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

มีหน้าที่

๑. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
 ๒. วิเคราะห์สภาพปัญหาทางการเงินและแหล่งใช้จ่ายของเงินที่ต้องใช้ในการดำเนินงานตามพันธกิจ กำหนดแนวทางการบริหารจัดการงบประมาณโดยมุ่งเน้นความคุ้มค่า ประหยัดในการใช้จ่ายงบประมาณ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย
 ๓. กำหนดแนวทางการจัดหารายได้ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ บริหารจัดการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย
 ๔. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
 ๕. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายวิชณุ ไล่ชะพิษ)

ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ภาคผนวก ค ข้อมูลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย

๑. ข้อมูลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยรายหลักสูตรของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ประจำภาคเหนือ (ตัวอย่าง วิทยาเขตเชียงใหม่)

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	วิทยาศาสตร์บัณฑิต	วิทยาศาสตร์การกีฬาและการออกกำลังกาย	๑๗,๑๗๑.๐๙
๒	วิทยาศาสตร์บัณฑิต	การพัฒนาและส่งเสริมสุขภาพ	๑๖,๐๗๔.๐๐
รวมทั้งสิ้น			๓๓,๒๔๕.๐๙

คณะศิลปศาสตร์			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	บริหารธุรกิจบัณฑิต	การบริหารจัดการกีฬา	๒๔,๐๙๑.๐๕
๒	ศิลปศาสตรบัณฑิต	ท่องเที่ยวและนันทนาการ	๒๒,๕๙๖.๖๕
รวมทั้งสิ้น			๔๖,๖๘๗.๗๐

คณะศึกษาศาสตร์			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	พลศึกษา	๑๑,๒๙๑.๐๔
๒	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	พลศึกษาและสุขศึกษา	๑๑,๘๗๐.๒๕
๓	ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต	พลศึกษาและกีฬา	๒๖,๑๖๖.๖๔
๔	ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต	พลศึกษาและกีฬา	๖๒,๒๑๘.๓๗
รวมทั้งสิ้น			๑๑๑,๕๔๖.๓๐

๒. ข้อมูลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยรายหลักสูตรของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ประจำภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ตัวอย่าง วิทยาเขตมหาสารคาม)

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	วิทยาศาสตร์บัณฑิต	วิทยาศาสตร์การกีฬาและการออกกำลังกาย	๒๓,๖๙๙.๕๓
รวมทั้งสิ้น			๒๓,๖๙๙.๕๓

คณะศิลปศาสตร์			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	บริหารธุรกิจบัณฑิต	การบริหารจัดการกีฬา	๑๔,๐๖๖.๗๘
รวมทั้งสิ้น			๑๔,๐๖๖.๗๘

คณะศึกษาศาสตร์			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	ศึกษาศาสตร์บัณฑิต	พลศึกษา	๑๔,๒๓๘.๐๘
รวมทั้งสิ้น			



(QR Code ตัวอย่างข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยรายหลักสูตร)

๓. ข้อมูลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยรายหลักสูตรของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ประจำภาคกลาง (ตัวอย่าง วิทยาเขตชลบุรี)

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	วิทยาศาสตร์บัณฑิต	วิทยาศาสตร์การกีฬาและการออกกำลังกาย	๒๔,๓๒๔.๗๕
รวมทั้งสิ้น			๒๔,๓๒๔.๗๕

คณะศิลปศาสตร์			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	บริหารธุรกิจบัณฑิต	การบริหารจัดการกีฬา	๒๒,๖๐๐.๓๕
๒	ศิลปศาสตรบัณฑิต	ท่องเที่ยวและนันทนาการ	๑๙,๕๗๐.๘๖
๓	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	การบริหารจัดการกีฬาและนันทนาการ	๙๑,๔๑๒.๔๐
รวมทั้งสิ้น			๑๓๓,๕๘๓.๖๐

คณะศึกษาศาสตร์			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	พลศึกษา	๑๕,๐๓๗.๒๕
๒	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	พลศึกษาและสุขศึกษา	๑๗,๕๐๙.๘๒
๓	ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต	พลศึกษาและกีฬา	๑๗,๓๒๗.๙๘
๔	ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต	พลศึกษาและกีฬา	๒๖,๒๓๓.๔๙
รวมทั้งสิ้น			๑,๕๖๔,๗๙๖.๒๙

๔. ข้อมูลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยรายหลักสูตรของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
ประจำภาคใต้ (ตัวอย่าง วิทยาเขตยะลา)

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	วิทยาศาสตร์บัณฑิต	วิทยาศาสตร์การกีฬาและการออกกำลังกาย	๒๕,๖๘๐.๑๐
๒	วิทยาศาสตร์บัณฑิต	การพัฒนาและส่งเสริมสุขภาพ	๑๗,๕๑๒.๙๑
รวมทั้งสิ้น			

คณะศิลปศาสตร์			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	บริหารธุรกิจบัณฑิต	การบริหารจัดการกีฬา	๑๗,๗๖๗.๘๔
รวมทั้งสิ้น			

คณะศึกษาศาสตร์			
ลำดับ ที่	หลักสูตร	สาขา	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
			ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
๑	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	พลศึกษา	๑๓,๐๐๓.๙๖
๒	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	สุขศึกษา	๑๗,๙๐๐.๓๙
๓	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	พลศึกษาสำหรับบุคคลพิเศษ	๑๓,๗๑๗.๒๕
รวมทั้งสิ้น			